



HIGUERA ESCALANTE

LABORATORIO CLÍNICO
BANCO DE SANGRE

ENTIDAD

Higuera Escalante
& CIA S.A.S

PERIODO CONTABLE

Enero - Diciembre
2025

INFORMATIVO

Estados Financieros
2025

MONEDA

Peso Colombiano
(COP)



Higuera Escalante & CIA S.A.S

Estados Financieros 2025



2025

**DAMOS
RESULTADOS**

HIGUERA ESCALANTE & CIA S.A.S
NIT.800.039.986-8
Bucaramanga - Santander
Estado de Situación Financiera Comparativo
A 31 de Diciembre de 2025
Elaborado Bajo Normas Colombianas de Información Financiera
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

ACTIVOS						
ACTIVOS CORRIENTES	NOTA	31/12/2025	%P	31/12/2024	%P	%VAR
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	11.754.164	10%	10.268.876	10%	14%
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar ctes	4	58.294.196	50%	51.578.004	51%	13%
Inventarios corrientes	5	1.452.880	1%	1.504.427	1%	-3%
Otros activos no financieros corrientes	6	847.472	1%	843.247	1%	1%
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		72.348.712	62%	64.194.554	60%	13%
ACTIVOS NO CORRIENTES						
Propiedades, planta y equipo	7	36.617.910	31%	29.206.425	29%	25%
Propiedad de Inversión al costo	7	3.831.943	3%	3.831.941	0%	0%
Activos intangibles distintos de la plusvalía	8	592.333	1%	392.250	2%	51%
Otros activos financieros no corrientes	9	1.815.513	2%	1.815.513	1%	0%
Inversiones en Asociadas	10	1.192.929	1%	1.192.928	0%	0%
Activos por Impuesto Diferido	11	194.588	0%	284.091	36%	-32%
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES		44.245.216	38%	36.723.148	36%	20%
TOTAL DE ACTIVOS		116.593.928	100%	100.917.702	100%	16%
PASIVOS						
PASIVOS CORRIENTES	NOTA	31/12/2025	%P	31/12/2024	%P	%VAR
Beneficios a empleados	12	2.681.581	9%	2.427.632	9%	10%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	13	14.957.230	50%	13.548.405	51%	10%
Pasivos por impuestos corrientes	14	616.907	2%	658.649	2%	48%
Otros pasivos financieros corrientes	15	2.408.174	8%	2.951.758	11%	-18%
Otros pasivos no financieros corrientes	16	15.642	0%	24.124	0%	35%
Provisiones corrientes	17	78.086	0%	141.068	1%	-45%
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		20.757.620	69%	19.751.636	74%	5%
PASIVOS NO CORRIENTES						
Provisiones no corrientes	17	1.827.274	6%	2.337.369	9%	-22%
Pasivo por impuestos diferidos	11	6.560.260	22%	3.761.098	14%	74%
Otros pasivos financieros no corrientes	15	920.009	3%	891.850	3%	3%
TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES		9.307.543	31%	6.990.317	26%	33%
TOTAL DE PASIVOS		30.065.163	100%	26.741.953	100%	12%
PATRIMONIO						
Capital emitido	18	2.001.000	2%	2.001.000	5%	0%
Ganancias o Perdidas acumuladas	19	66.801.347	77%	61.510.224	80%	9%
Ganancias o perdidas acumuladas (resultado del ejercicio)	19	8.957.871	10%	6.744.738	14%	33%
Otras reservas	20	1.000.050	1%	1.000.050	0%	0%
Superavit	21	7.768.497	9%	2.919.737	1%	166%
PATRIMONIO TOTAL		86.528.765	100%	74.175.749	100%	17%
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS		116.593.928	100%	100.917.702	100%	16%


MIRIAM BOO ARAUJO
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


SANDRA SERRANO PEÑA
Contadora
T.P No 118275-T
(Ver certificación adjunta)


MARIO ANDRÉS PEÑA DUARTE
Revisor Fiscal

Por delegación de Serrano Vargas Tributaristas y Consultores S.A.S
(Ver opinión adjunta)

" VIGILADO SUPERSALUD "

HIGUERA ESCALANTE & CIA SAS
NIT.800.039.986-8
Bucaramanga - Santander
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
Entre 01/01/2025 Y 31/12/2025

Elaborado Bajo Normas Colombianas de Información Financiera

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	NOTA	31/12/2025	% P	31/12/2024	% P	% VAR
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	22	93.835.980	100%	85.251.680	100%	10%
Costo de ventas y operación	23	68.260.897	73%	63.396.923	74%	8%
UTILIDAD BRUTA		25.575.083	27%	21.854.757	26%	17%
Otros ingresos	24	2.292.605	2%	971.449	1%	136%
Gastos de Administración	25	9.904.145	11%	9.733.931	11%	2%
Costos de Distribución	26	3.120.570	3%	2.097.345	2%	49%
Otros Gastos	27	448.138	0%	433.544	1%	3%
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		14.394.835	15%	10.561.386	12%	36%
Ingresos financieros	28	612.941	1%	1.165.341	1%	-47%
Costos Financieros	29	931.042	1%	1.027.894	1%	-9%
Otras Ganancias y Perdidas	30	12.454	0%	8.120	0%	0%
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS		14.089.188	15%	10.706.953	13%	32%
Gasto (Ingreso) por impuestos	31	5.131.317	5%	3.962.215	5%	30%
GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		8.957.871	10%	6.744.738	8%	33%
OTRO RESULTADO INTEGRAL		4.848.760				
Revaluación de PP Y Equipo		7.573.894				
Revaluación Impuesto Diferido		-2.725.134				
TOTAL ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL		13.806.631		6.744.738		


MIRIAM BOO ARAUJO
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)


MARIO ANDRES PEÑA DUARTE
Revisor Fiscal

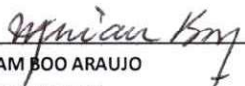

SANDRA SERRANO PEÑA
Contadora
T.P No 118275-T
(Ver certificación adjunta)

Por delegación de Serrano Vargas Tributaristas y Consultores S.A.S
(Ver opinión adjunta)

" VIGILADO SUPERSALUD "

HIGUERA ESCALANTE & CIA SAS
NIT.800.039.986-8
Bucaramanga - Santander
Estado de Cambios en el Patrimonio
Al 31 de Diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025
Elaborado Bajo Normas Colombianas de Información Financiera
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

	Capital Social	Otras reservas	Superavit	Ganancias o Perdidas acumuladas			Total Patrimonio
				Resultado del Ejercicio	Ejercicios Anteriores	Efecto de Convergencia	
Patrimonio al final del periodo 31.12.2023	2.001.000	1.000.050	2.919.737	5.543.743	44.218.433	11.748.048	67.431.011
Ganancia (pérdida)				6.744.738			
Otro resultado integral (ORI)							
Emisión de patrimonio							
Constitucion de Otras Reservas							
Traslado de utilidades acumuladas				-5.543.743	5.543.743		
Dividendos decretados							
Patrimonio al final del periodo 31.12.2024	2.001.000	1.000.050	2.919.737	6.744.738	49.762.176	11.748.048	74.175.749
Ganancia (pérdida)				8.957.871			
Otro resultado integral (ORI)			4.848.761				
Emisión de patrimonio							
Constitucion de Otras Reservas							
Traslado de utilidades acumuladas				-6.744.738	6.744.738		
Dividendos decretados					-1.453.616		
Patrimonio al final del periodo 31.12.2025	2.001.000	1.000.050	7.768.498	8.957.871	55.053.298	11.748.048	86.528.765
NOTA	18	20	21	19	19	19	


MIRIAM BOO ARAUJO
Representante Legal
(Ver certificación adjunto)


MARIO ANDRES PEÑA DUARTE
Revisor Fiscal


SANDRA SERRANO PEÑA
Contadora
T.P. No 118275-T
(Ver certificación adjunto)

Por delegación de Serrano Vargas Tributaristas y Consultores S.A.S

" VIGILADO SUPERSALUD "



HIGUERA ESCALANTE & CIA SAS

NIT.800.039.986-8

Bucaramanga - Santander

Estado de Flujo de Efectivo

Comparativo a 31 de Diciembre de 2025 Y 2024

Elaborado Bajo Normas Colombianas de Información Financiera

(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

METODO INDIRECTO	2025	2024
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Utilidad Neta	8.957.871	6.744.738
Depuración por ingresos y gastos que no implicaron movimiento de efectivo:		
+ Pérdida por Deterioro de cuentas comerciales por cobrar	- 24.645	375.964
+ Gasto por Depreciaciones	1.483.246	1.531.514
+ Gasto por Amortizaciones	328.245	209.861
+ Gasto por Impuesto diferido	163.531	-36.167
+ Provisiones	- 432.009	361.217
+ Impuesto de renta corriente	496.963	661.741
	10.973.202	9.848.869
Variaciones en el capital de trabajo:		
Activos por impuestos corrientes		
Otros activos no financieros corrientes	- 4.225	258.452
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar	- 6.691.547	6.232.874
Inventarios	51.547	595.322
Otras provisiones	- 141.068	189.530
Provisiones por beneficios a empleados	253.949	391.416
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	628.124	2.011.629
Otros pasivos no financieros corrientes	- 8.482	15.810
Pasivo por impuestos corriente	- 538.705	392.279
Flujo de Efectivo Neto generado por Actividades de Operación:	4.522.795	1.360.566
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Propiedad Planta y Equipo	- 1.320.839	625.649
Propiedad de Inversión al costo	-	3.964.475
Activos Intangibles distintos de la plusvalía	- 528.328	179.757
Flujo de Efectivo Neto en Actividades de Inversión:	- 1.849.167	3.518.583
FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Otros pasivos financieros (Abonos a capital)	- 515.425	507.862
Distribucion de dividendos (Pagados)	- 672.915	-
Flujo de Efectivo Neto por Actividades de Financiación:	- 1.188.340	507.862
Variación del Efectivo	1.485.288	2.665.879
Efectivo inicial	10.268.876	12.934.755
Efectivo actual	11.754.164	10.268.876

MIRIAM BOO ARAUJO
 Representante Legal
 (Ver certificación adjunta)

SANDRA SERRANO PEÑA
 Contadora
 T.P No 118275-T
 (Ver certificación adjunta)

MARIO ANDRÉS PEÑA DUARTE
 Revisor Fiscal

Por delegación de Serrano Vargas Tributaristas y Consultores S.A.S
 (Ver opinión adjunta)

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
ESTADO A LA SITUACION FINANCIERA
HIGUERA ESCALANTE Y CIA SAS
(CIFRAS EXPRESADAS EN MILES DE PESOS)
A 31 DE DICIEMBRE 2025**

NOTA 1 ENTIDAD QUE REPORTA	4
NOTA 2 BASES DE PRESENTACION Y RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS.....	4
2.1 Base de contabilidad de devengo	4
2.2 Declaración de responsabilidad	5
2.3 Estimaciones y juicios contables	5
2.4 Distinción entre partidas corrientes y no corrientes	5
2.5 Moneda funcional y transacciones en moneda extranjera.....	5
2.6 Importancia relativa y materialidad.....	6
2.7 Compensación de saldos y transacciones	6
2.8 Negocio en marcha e información adicional a revelar.....	6
2.8.1 Evaluación Financiera del negocio en marcha:	6
2.8.2 En relación con responsabilidad social y empresarial:.....	7
2.8.3 En relación con los clientes y recaudos de cartera	8
2.8.4 En relación con los empleados, su cuidado y su estabilidad	9
2.8.5 En relación con ayudas del estado.....	10
2.8.6 En relación con los sistemas de información.....	10
2.9 Gestión Sistema Integrados De Gestión De Riesgos	12
3.0 Medición del valor razonable.....	13
3.1 Estados financieros.....	13
3.2 Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo.....	14
3.3 Cuentas Comerciales Por Cobrar Y Otras Cuentas Por Cobrar	14
3.4 Cuentas Comerciales por Pagar y Otras Cuentas por Pagar.....	14
3.5 Obligaciones Financieras	14
3.6 Inventario	15
3.7 Propiedad, Planta y Equipo	15

3.8 Activos Intangibles	16
3.9 Arrendamientos	16
3.10 Ingresos Ordinarios	16
3.11 Beneficios a Empleados	17
3.12 Impuestos a las Ganancias	17
3.13 Costos por préstamo	17
3.14 Provisiones y Contingencias	17
3.15 Pagos entregados por anticipado	18
3.16 Nuevos estándares y cambios normativos	18
NOTA 3 INSTRUMENTOS FINANCIEROS EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	19
NOTA 4 CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CTES.....	21
NOTA 5 INVENTARIOS CORRIENTES	23
NOTA 6 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	24
NOTA 7 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO – PROPIEDAD DE INVERSION	25
NOTA 8 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	27
NOTA 9 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES.....	28
NOTA 10 INVERSIONES EN ASOCIADAS	29
NOTA 11 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	30
NOTA 12 BENEFICIOS A EMPLEADOS	31
NOTA 13 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR.....	32
NOTA 14 PASIVOS POR IMPUESTOS.....	32
NOTA 15 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	33
NOTA 16 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	34
NOTA 17 PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES	34
NOTA 18 CAPITAL EMITIDO.....	36
NOTA 19 GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACUMULADAS	36
NOTA 20 OTRAS RESERVAS	36
NOTA 21 SUPERAVIT.....	37
NOTA 22 INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	37

NOTA 23 COSTOS DE VENTAS.....	38
NOTA 24 OTROS INGRESOS.....	38
NOTA 25 GASTOS DE ADMINISTRACION.....	40
NOTA 26 COSTOS DE DISTRIBUCION.....	40
NOTA 27 OTROS GASTOS.....	40
NOTA 28 INGRESOS FINANCIEROS.....	41
NOTA 29 COSTOS FINANCIEROS.....	41
NOTA 30 OTRAS GANANCIAS Y PERDIDAS.....	42
NOTA 31 GASTOS POR IMPUESTOS.....	42
NOTA 32 INFORMACION A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS.....	43
NOTA 33 INFORMACION HONORARIOS / Art. 446 CC.....	44
NOTA 34 INFORMACION DE GASTOS DE PROPAGANDA Y RELACIONES PÚBLICAS.....	44
NOTA 35 HECHOS OCURRIDOS DESPUES DE LA FECHA DEL INFORME.....	45
NOTA 36 APROBACION DE ESTADOS FINANCIEROS.....	45

NOTA 1 ENTIDAD QUE REPORTA

Higuera Escalante & Cía. SAS, es una institución constituida de acuerdo con las leyes colombianas, su domicilio principal está ubicado en la calle 48 No 32 -25 de Bucaramanga, fue creada por escritura pública No. 2496 del día 05 de julio de 1988, e inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga el 29 de julio de 1988 bajo el nombre de Higuera Escalante & Cía. SAS, con una duración de 40 años, hasta el 05 de julio de 2.028, La última reforma de la sociedad se realizó el 05/06/2024. Por Acta No 90 con fecha de 14 de marzo de 2024 bajo el No 224923 del libro 9 donde se modifica el capítulo V eliminando la Junta Directiva como órgano de dirección y administración de la sociedad, igualmente se aumenta el capital autorizado a \$5.000.000.000.

La entidad no pertenece a ningún grupo económico y por lo que sus estados financieros son INDIVIDUALES.

Su objeto social según Escritura Pública No 2579 de 2003 comprende las siguientes actividades: A. La prestación de servicio clínico y bacteriológico especializado, que incluye la promoción de la salud, prevención, diagnóstico, pronóstico y seguimiento de la enfermedad. B. La promoción, obtención, procesamiento Fraccionamiento, almacenamiento, distribución y transfusión de sangre humana, mediante el establecimiento de Banco de Sangre. C. El fraccionamiento de plasma, obtención de tejidos, órganos, células, semen y embriones para su almacenamiento y utilización en humanos, además de su utilización en estudios. D. Servicios de asistencia especializada de inseminación intrauterina, desarrollo de las técnicas de genéticas prenatal. E. Servicios de salud ocupacional en todas sus áreas. F. La explotación industrial, comercialización, y representación de productos, insumos y materiales propios de la actividad médica y paramédica de laboratorio clínico y similar.

NOTA 2 BASES DE PRESENTACION Y RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS

Para la clasificación de HIGUERA ESCALANTE & CÍA S.A.S. se tuvo en cuenta lo dispuesto en el Decreto 2420 de 2015, Anexo 2, el cual establece el ámbito de aplicación y los criterios para la clasificación de los preparadores de información financiera pertenecientes al Grupo 2. En consecuencia, la entidad se clasifica en dicho grupo y aplica el Marco Técnico Normativo de Información Financiera para las PYMES, versión 2015, junto con las modificaciones incorporadas mediante los Decretos 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2483 de 2018 y 1670 de 2021.

Las políticas contables de HIGUERA ESCALANTE & CÍA S.A.S. se han establecido con base en el Marco Técnico Normativo que le es aplicable y deberán actualizarse en la medida en que se introduzcan modificaciones al Anexo 2 del Decreto 2420 de 2015 o se adopten nuevas disposiciones normativas mediante la expedición de decretos que modifiquen o adicione dicho marco técnico.

2.1 Base de contabilidad de devengo

La Institución prepara sus estados financieros, excepto para la información de los flujos de efectivo, usando la base de contabilidad de devengo o acumulación.

2.2 Declaración de responsabilidad

La Administración de la Institución es responsable de la información contenida en estos estados financieros. La preparación de los mismos, de acuerdo con las normas de contabilidad y de información financiera, aceptadas en Colombia, establecidas en la Ley 1314 de 2009 que corresponden a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) traducidas de manera oficial y autorizadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB, por sus siglas en inglés), reglamentadas en Colombia por el Decreto 2420 de 2015, "Decreto Único Reglamentario de las normas de contabilidad, de información financiera y de aseguramiento de la información"

2.3 Estimaciones y juicios contables

En la preparación de los estados financieros adjuntos se han utilizado estimaciones realizadas por la Institución para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las hipótesis empleadas para el cálculo del valor razonable de los inmuebles (revaluación)
- La valoración de las cuentas comerciales por cobrar para determinar la existencia de pérdidas por deterioro.
- La vida útil de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- La probabilidad de ocurrencia y el valor de los pasivos que determinan el monto a reconocer como provisiones relacionadas con litigios y reestructuraciones.

Estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados en la fecha de preparación de los estados financieros adjuntos, la cual puede dar lugar a modificaciones futuras en virtud de posibles situaciones que puedan ocurrir y que obligarían a su reconocimiento en forma prospectiva, lo cual se trataría como un cambio en una estimación contable en los estados financieros futuros.

2.4 Distinción entre partidas corrientes y no corrientes

La Institución presenta sus activos corrientes y no corrientes, así como sus pasivos corrientes y no corrientes, como categorías separadas en su estado de situación financiera. Para el efecto se entiende como activos corrientes aquellas sumas que serán realizadas o estarán disponibles en un plazo no mayor a un año y, como pasivos corrientes, aquellas sumas que serán exigibles o liquidables también en un plazo no mayor a un año.

2.5 Moneda funcional y transacciones en moneda extranjera

Los estados financieros se presentan en la moneda peso colombiano, la moneda funcional de la Institución. Las cifras que se presentan han sido ajustadas a las cifras en millones de pesos colombianos.

Las transacciones en monedas extranjeras se consideran aquellas denominadas en una moneda diferente del peso y se convierten a la moneda funcional de la Institución, utilizando la tasa representativa de mercado. Durante el año, las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que

resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados.

2.6 Importancia relativa y materialidad

HIGUERA ESCALANTE & CÍA SAS, presentará por separado cada clase significativa de partidas similares. HIGUERA ESCALANTE & CÍA SAS, presentará por separado las partidas de naturaleza o función distinta, a menos que no tengan importancia relativa. Las omisiones o inexactitudes de partidas son significativas si pueden, individualmente o en su conjunto, influir en las decisiones económicas tomadas por los usuarios sobre la base de los estados financieros. La materialidad o importancia relativa depende de la magnitud y la naturaleza de la omisión o inexactitud, juzgada en función de las circunstancias particulares en que se hayan producido. La magnitud o la naturaleza de la partida, o una combinación de ambas, podría ser el factor determinante. En la preparación y presentación de los estados financieros HIGUERA ESCALANTE & CÍA SAS, establece una materialidad general tomando como cota de referencia las Utilidades.

En términos generales, se considera como material toda partida que supere el 5% del total de la utilidad antes de impuestos.

2.7 Compensación de saldos y transacciones

Los activos y pasivos se presentan compensados en los estados financieros, si y solo si, existe un derecho legal exigible a la fecha de cierre que obligue a recibir o cancelar los montos reconocidos por su valor neto, y cuando existe una intención de compensar en una base neta para realizar los activos y liquidar los pasivos simultáneamente.

2.8 Negocio en marcha e información adicional a revelar

Los Estados financieros de Higuera Escalante & Cía. SAS, han sido preparados sobre la base de negocio en marcha, que asume que la entidad será capaz de realizar sus activos y cancelar sus pasivos en el curso normal de las operaciones. La entidad espera generar valor durante el año 2026 buscando alternativas y estrategias comerciales en el sector de la salud que permita ampliar la red de clientes. La evaluación del negocio en marcha se realiza desde la gestión financiera a la gestión operativa de las principales áreas de la entidad.

2.8.1 Evaluación Financiera del negocio en marcha:

En cuanto a informes financieros el presente ejercicio revela un resultado favorable para la entidad, por \$8.958 millones, lo cual representa un aumento del 33% con respecto al año anterior, la rentabilidad de la entidad en el año 2025 fue del 10% con un aumento del 2% con respecto al año anterior. Los flujos de efectivo por la actividad operacional aumentaron en un 232% respecto al ejercicio anterior. Los flujos de operación cubren en 2025 las necesidades de inversión y las necesidades de financiación.

Con base en el análisis de los indicadores financieros y en la evaluación del desarrollo normal de las operaciones de la entidad, se concluye que esta continuará prestando sus servicios de manera

regular. A la fecha de los presentes estados financieros no se identifican incertidumbres significativas, eventos subsecuentes relevantes ni indicadores de deterioro que puedan afectar la hipótesis de negocio en marcha.

La evaluación de la liquidez de la entidad se efectuó mediante los indicadores establecidos en el Decreto 1378 de 2021, así como a través del modelo Altman EMS. De acuerdo con dichos indicadores, la entidad mantiene una calificación AAA en términos de riesgo de liquidez.

En relación con el riesgo de crédito, ver el numeral 2.8.3.

2.8.2 En relación con responsabilidad social y empresarial:

La responsabilidad social empresarial constituye un eje estratégico en nuestro proceso de acreditación. En este sentido, Higuera Escalante & Cía. S.A.S. ha consolidado su compromiso a través de las siguientes líneas de acción:

Impacto Social y Promoción de la Salud

Durante el 2025, se ejecutaron 967 actividades enfocadas en donación de sangre, salud mental y hábitos de vida saludable. Este despliegue cubrió los departamentos de Santander y Norte de Santander, abordando temas críticos como riesgo cardiovascular, prevención de diversos tipos de cáncer (cuello uterino, próstata y seno), enfermedades de transmisión sexual y gestión del estrés.

La cobertura alcanzó 2.377 campañas distribuidas en:

1.404 empresas.

256 municipios.

110 barrios y 607 espacios públicos

A nivel interno, 579 colaboradores fueron capacitados como "Promotores de Vida", integrando educación en salud y conciencia ambiental. Además, se fomentó el espíritu empresarial interno con una feria de 14 emprendimientos, los cuales generaron ingresos por \$8.854.897 para nuestros trabajadores.

Compromiso Ambiental y Economía Circular

En línea con nuestra estrategia de mitigación del cambio climático, se implementa la Semana de la Sostenibilidad, destacando:

Gestión de Residuos: Jornadas de pos consumo y ferias de economía circular (Generación de ingresos por \$1.485.750 para nuestros trabajadores).

- En febrero de 2025 se recibe la auditoría de recertificación ISO 14001.
- Aprovechamiento: Segregación y entrega de papel, cartón y vidrio a comercializadoras autorizadas, garantizando su reincorporación en ciclos productivos (Material reciclable durante el año 2025:13.717Kg)
- Responsabilidad Social-Ambiental: Donación de 352 kg de tapas plásticas a la Fundación Sanar (apoyo a niños con cáncer).



Higuera Escalante

Damos Resultados

- Semana SIG del 7 al 11 de Julio.
- Semana de sostenibilidad Economía Cerrada \$630.000 RAEE de Diciembre 4 y 5 de 2025.
- Durante el año 2025 se realiza programa de formación ambiental, se ejecutaron simulacros de derrames químicos, biológicos, simulacros de inundaciones.
- Se realizaron más de 50 jornadas de fumigación en las diferentes sedes.

Seguridad Vial y Cumplimiento Legal

Bajo el marco del Plan Estratégico de Seguridad Vial (PESV), se fortaleció la protección del personal técnico de actividades extramurales mediante la entrega de 78 kits de protección (rodilleras y coderas), asegurando el cumplimiento legal y la integridad física de nuestro equipo en vía.

Asimismo, la organización continúa fortaleciendo su pilar de Gobernanza y Ética mediante la implementación y actualización de los programas SARLAFT/PADM, SICOF y otros Subsistemas. Estas líneas de acción garantizan la transparencia institucional, la prevención de riesgos legales y el comportamiento ético, consolidando la confianza de nuestros grupos de interés dentro del marco de la Responsabilidad Social.

Liderazgo Sectorial e Innovación

Higuera Escalante se consolida como el quinto banco de sangre más importante de Colombia, tras entregar 44.647 unidades de glóbulos rojos a centros hospitalarios en 12 departamentos.

En el ámbito científico, reafirmamos nuestro compromiso con la excelencia mediante la participación en 20 estudios clínicos y el desarrollo de 2 proyectos de investigación externos con instituciones académicas, impulsando el avance del conocimiento médico en el país.

2.8.3 En relación con los clientes y recaudos de cartera

Durante el año 2025, Higuera Escalante & Cía. S.A.S. mantuvo un monitoreo exhaustivo de su base de clientes, según los canales comerciales establecidos (Referencia, Banco de Sangre, Medicina Prepagada, Corporativos e IPS). Se realizaron visitas presenciales con el objetivo de mitigar el impacto negativo que la intervención de diversas aseguradoras pudiera tener sobre nuestros indicadores de recaudo.

La revisión continua de cupos de crédito y el análisis de cartera permitieron controlar el deterioro por mora, especialmente en clientes con condiciones de pago no superiores a 60 días. Asimismo, se mantuvo el rigor en la asignación de cupos para nuevos clientes, evaluando su liquidez y nivel de riesgo para asegurar que se mantuvieran dentro de los rangos institucionales permitidos.

La unidad de Banco de Sangre enfrentó desafíos significativos debido al cierre de servicios en diversas instituciones prestadoras, una medida adoptada por estas para garantizar su sostenibilidad económica. Ante este escenario, la organización priorizó la continuidad de la prestación del servicio bajo las siguientes estrategias:

- Acuerdos de pago razonables: Negociaciones flexibles que consideran la realidad financiera del cliente.
- Priorización Vital: Despacho de hemocomponentes enfocado en urgencias vitales para salvaguardar la vida de los pacientes.

- Gestión Jurídica: Como última instancia, se emitieron comunicados para buscar conciliaciones de pago y evitar procesos ejecutivos. Al cierre del año, se remitieron a proceso ejecutivo cuatro (4) clientes (Total cartera \$202.719.398) tras agotar todas las instancias de concertación.

El proceso de depuración y conciliación de glosas se mantuvo como una actividad transversal y continua. El comportamiento del año fue estable, cerrando con un nivel de glosas promedio del 0.001% sobre la facturación radicada, lo cual representa apenas un 0.01% frente a la cartera real.

A corte de 31 de diciembre de 2025, los indicadores de rotación y estado de cartera se presentan a continuación:

- Rotación Laboratorio Clínico: 38 días (excluyendo clientes estratégicos).
- Rotación Banco de Sangre: 93 días (excluyendo clientes estratégicos).
- Estado de Cartera: Vencida: 33% Sin vencer: 67%.

En cuanto a nuestros clientes estratégicos y su contexto, donde ellos dependen dentro de sus ingresos en un 65% de las EPS; estos experimentaron variaciones en sus ciclos de pago, extendiéndose un poco más de lo pactado a 240 días. Este comportamiento responde a la dinámica actual del sector salud y la liquidez sujeta a los giros autorizados por el ADRES.

Es fundamental destacar la concentración de riesgo y operación con el Grupo FOSCAL, el cual representa más del 50% del total de nuestras cuentas comerciales por cobrar, consolidándose como el cliente con mayor volumen de ingresos de actividad ordinaria para la organización.

En diciembre de 2025, se formalizó el contrato de operación directa para el servicio de laboratorio clínico con FOSCAL y FOSUNAB. Este cambio estratégico responde a las exigencias contractuales de ciertos clientes que buscan eliminar la tercerización para mejorar la oportunidad en la atención. Este modelo contó con el aval de la Dirección General e incluyó el compromiso de actualización tarifaria anual para garantizar la sostenibilidad económica de todas las partes involucradas.

2.8.4 En relación con los empleados, su cuidado y su estabilidad

Durante el año 2025, la gestión de Talento Humano se centró en la humanización del trabajo y la excelencia operativa. Pasamos de un enfoque administrativo a uno estratégico, logrando hitos históricos en seguridad y fortaleciendo Nuestro ADN (Clima, Cultura y Bienestar) como empresa para ser referentes en el mercado laboral

Cultura y Bienestar: "Bienestar 360"

El fortalecimiento del programa Bienestar 360 fue el eje motor de nuestra cultura organizacional.

- Certificación Building Happiness (Buk): Fuimos certificados oficialmente como una organización comprometida con la felicidad y el bienestar, elevando nuestra Marca Empleadora para atraer y retener el mejor talento.
- Salud Mental: Se ejecutó un calendario robusto de actividades de sensibilización, rompiendo estigmas y fomentando un entorno de apoyo psicológico preventivo.

- Clima y Cultura: La aplicación de mediciones diagnósticas permitió ajustar las estrategias internas a las necesidades reales de los colaboradores.

Desempeño y Retención de Talento

La eficiencia en los procesos se reflejó en indicadores clave de gestión:

- Evaluación de Desempeño: Logramos una cobertura del 100% de aplicación, permitiendo una visión clara de las competencias y brechas del equipo.
- Control de Rotación: Gracias a las políticas de bienestar y cultura, logramos una reducción significativa en los niveles de rotación, garantizando la continuidad del conocimiento.
- Onboarding (P-TH-13): Creamos el protocolo estratégico de inducción para optimizar la curva de aprendizaje. Para el 2026, este proceso evolucionará para potenciar aún más la productividad temprana de los nuevos ingresos.

Seguridad y Salud en el Trabajo (SST)

El 2025 marcó un precedente histórico para la organización:

- Hito Histórico: En el mes de noviembre, alcanzamos 0 accidentes laborales, una cifra que no se lograba en la compañía desde hace 13 años.
- Eficacia de Capacitación: Este resultado es producto de una estrategia agresiva de sensibilización y medición de eficacia en la prevención de riesgos, demostrando que la cultura del autocuidado ha permeado en todos los niveles.

2.8.5 En relación con ayudas del estado

El gobierno Nacional lanza estrategia que fomentará la creación de nuevos empleos formales llamado "Empleo para la Vida". Los empleadores Naturales o jurídicos, consorcios, uniones temporales y patrimonio autónomo obligados a declarar renta pueden acceder a los beneficios del fomento a la generación de nuevos empleos:

- 25 % de un salario mínimo legal vigente por cada trabajador adicional que se encuentre en el rango de 18 a 28 años
- 15 % de un SMLMV cuando sea mujer mayor de 28 años y que devengue hasta 3 SMLMV
- 10 % de un SMLMV si se trata de hombre mayor de 28 años que devengue hasta 3 salarios mínimos

Higuera Escalante y cia SAS cumplió con los requisitos de este programa y recibió un subsidio de \$170.428.750 en los meses de marzo, abril y Junio.

2.8.6 En relación con los sistemas de información

Se realizaron actividades buscando la eficiencia operativa y la automatización de procesos. Las actividades más destacadas tanto en desarrollo, seguridad y renovación incluyen:

- Creación y despliegue de una Aplicación para la Gestión del Ciclo de Vida de Clientes y Órdenes de la unidad de Referencia: Se implementó una nueva aplicación diseñada para optimizar la atención y el relacionamiento con los clientes de la unidad de negocio de referencia.
- Implementación de una Interfaz Automatizada de Comunicación con Laboratorios de Referencia (Synlab): Con el objetivo de eliminar la carga de trabajo manual y reducir los errores inherentes a la digitación. Este desarrollo representa un avance significativo en la automatización de la cadena de valor de los servicios de laboratorio.
- Desarrollo de una API REST para la Consulta Externa de Resultados por Parte de Clientes: Para fortalecer la autonomía y la conectividad de nuestros clientes, se diseñó y se puso a disposición una Interfaz de Programación de Aplicaciones (API) bajo la arquitectura REST. Esta API permite a los clientes corporativos o usuarios con desarrollos propios realizar consultas directas y seguras de los resultados de sus pruebas o servicios, integrando esta funcionalidad directamente a sus propios sistemas de información o aplicaciones de gestión. Esto facilita la inmediatez en el acceso a la información crítica.
- Creación de un Prototipo de Clasificador Automatizado de Pruebas ANAs (Anticuerpos Antinucleares): En el marco de la innovación tecnológica aplicada a la salud, se desarrolló un prototipo avanzado para la clasificación de patrones de pruebas de Anticuerpos Antinucleares (ANAs). Este clasificador opera mediante el análisis automatizado de imágenes de inmunofluorescencia.
- Desarrollo de Módulo para la Generación de RIPS con Inclusión de Pacientes Extranjeros: Se llevó a cabo el desarrollo de un módulo especializado dedicado a la generación de los Registros Individuales de Prestación de Servicios de Salud (RIPS).
- Actualización y Adaptación del Proceso de Facturación Electrónica: Como parte del compromiso con la normativa fiscal vigente, se ejecutaron todas las modificaciones necesarias en el proceso de facturación electrónica.
- La organización adquirió un software para el manejo de la historia clínica de Genética.
- Implementación de plan de pruebas: Se formalizó la validación de los mecanismos de respaldo y continuidad (Anillo de fibra óptica, Firewall HA, Réplicas, SD-WAN y UPS), asegurando su operatividad ante fallos.
- Se ha proyectado la renovación tecnológica de los Centros de Datos de Foscal Internacional y Cabecera, con una ejecución escalonada programada para los años 2026 y 2027.
- Se realizó la renovación del licenciamiento de Windows Server en los centros de datos de Cabecera y Foscal Internacional. Esta acción fue necesaria ya que se contaba con la versión 2012 R2, la cual quedó fuera del soporte de Microsoft, constituyendo una brecha de seguridad significativa para la organización.
- Se adquirió un nuevo Switch Core para la sede FOSINTER, logrando con ello una configuración de redundancia activa. Se proyecta estandarizar esta arquitectura en los demás nodos del anillo (CABECERA y CMCAL), ejecutando la implementación de manera escalonada y sujeta a la disponibilidad presupuestal.
- Se renovó la unidad de cintas de la sede Foscal Internacional, migrando a tecnología LTO-9. Esta adquisición representa un salto significativo en rendimiento respecto a la anterior unidad (LTO-5), incrementando drásticamente tanto la capacidad de almacenamiento nativo como la velocidad de transferencia de datos.
- Se realizó la renovación por obsolescencia tecnológica, de 87 equipos de cómputo de usuarios finales de la organización.
- Actualización del firmware de los dispositivos activos de red de la organización.
- Actualización de firmware de los Firewalls de la organización.
- Se renovó la licencia del sistema de protección contra amenazas Sophos Intercept con EDR para todos los equipos de cómputo y servidores de la organización.

- Se ha implementado un programa de capacitación especializado en Ethical Hacking dirigido al personal de la organización. Esta iniciativa tiene como objetivo dotar al proceso de gestión de la información de las herramientas necesarias para la evaluación continua de vulnerabilidades en redes y aplicativos. Con esto, buscamos fortalecer nuestras competencias internas, permitiendo la detección temprana y la mitigación proactiva de riesgos, elevando así los estándares de ciberseguridad de la empresa.

2.9 Gestión Sistema Integrados De Gestión De Riesgos

Durante el ejercicio 2025, Higuera Escalante & Cía. S.A.S. se inició la actualización del Manual Integral de Gestión de Riesgos (M-MC-03), para fortalecer las políticas y lineamientos institucionales asociados a los diferentes subsistemas de gestión de riesgo.

El Comité de Riesgos lideró la migración hacia la plataforma Almera, una herramienta especializada que permite la automatización, medición y monitoreo en tiempo real de los riesgos inherentes y residuales de cada proceso. Esta implementación se alinea con los requisitos normativos vigentes dentro de la Circular Externa 20211700000004-5 de 2021 de la Supersalud y demás normas concordantes, optimizando la capacidad de respuesta y mitigación de la organización.

En el marco de esta gestión, se presentan los avances significativos en cada uno de los subsistemas:

- **SARLAFT (Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo):** Fortalecimiento del conocimiento del cliente y de terceros mediante la debida diligencia intensificada y el monitoreo de operaciones inusuales o sospechosas.
- **SARO (Sistema de Administración de Riesgo Operativo):** Identificación y documentación de eventos de riesgo en los procesos misionales y de apoyo, enfocados en la seguridad del paciente y la continuidad del negocio.
- **SARC (Sistema de Administración de Riesgo Crediticio):** Optimización de las políticas de evaluación de cupos y seguimiento a la cartera, especialmente ante la coyuntura de liquidez del sector salud.
- **SARL (Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez):** Monitoreo constante de los flujos de caja y proyecciones financieras para asegurar el cumplimiento de las obligaciones con proveedores y colaboradores.
- **SICOF(Sistema de Administración de Riesgo de Corrupción, Opacidad y Fraude):** Consolidación del canal de denuncias y promoción de la cultura de transparencia y ética empresarial en todos los niveles jerárquicos.
- **SALUD:** Se desarrollo un modelo de identificación y caracterización de riesgos poblacionales, liderado por la Dirección de Investigaciones. Lo anterior, permitió un análisis de la situación de salud en el territorio y de la población objeto del servicio, facilitando la implementación de estrategias preventivas y diagnósticas basadas en el perfil epidemiológico real de nuestros usuarios y clientes.
- **SARM (Sistema de Administración de Riesgo de Mercado):** Se encuentra en fase de diseño y estructuración técnica.

Esta gestión integral garantiza la sostenibilidad financiera y operativa de la organización, permitiendo que el sistema de riesgos no sea solo un requisito de cumplimiento, sino una ventaja competitiva en la toma de decisiones estratégicas.

3.0 Medición del valor razonable

El valor razonable se define como el precio que sería recibido por vender un activo o el precio pagado por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes de mercado en la fecha de la medición. Las mediciones del valor razonable se realizan utilizando una jerarquía de valor razonable que refleja la importancia de los insumos utilizados en la determinación de las mediciones:

- Con base en precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos idénticos (nivel 1).
- Con base en modelos de valoración comúnmente usadas por los participantes del mercado que utilizan variables distintas de los precios cotizados que son observables para los activos o pasivos, directa o indirectamente (nivel 2).
- Con base en modelos de valoración internos de la institución utilizando variables estimadas no observables para el activo o pasivo (nivel 3).

Concepto	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Efectivo y equivalentes	X		
Cuentas por cobrar		X	
Inversiones fiduciarias	X		
Propiedad Planta y Equipo			X
Pasivos financieros		X	
Cuentas comerciales por pagar		X	

3.1 Estados financieros

El juego completo de estados financieros de HIGUERA ESCALANTE & CÍA SAS incluirá lo siguiente:

Estado de situación financiera a la fecha sobre la que se informa

Estado del resultado integral para el periodo sobre el que se informa que muestre todas las partidas de ingresos y gastos reconocidas durante el periodo incluyendo aquellas partidas reconocidas al determinar el resultado que es un subtotal en el estado del resultado integral y las partidas de otro resultado integral.

Estado de cambios en el patrimonio del periodo sobre el que se informa.

Estado de flujos de efectivo del periodo sobre el que se informa.

Notas que comprenden un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

Un conjunto completo de estados financieros significa que HIGUERA ESCALANTE & CÍA SAS presentará, sus estados financieros comparativos como mínimo con respecto al periodo anterior, y las notas relacionadas.

3.2 Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo

Se reconocen como efectivo los recursos en caja y depósitos bancarios a la vista en moneda local o extranjera, y como equivalentes al efectivo las inversiones con vencimiento máximo de tres meses desde su adquisición, de gran liquidez, fácilmente convertibles en efectivo y con riesgo insignificante de variación de valor, incluyendo derechos fiduciarios sobre carteras colectivas abiertas. Los sobregiros bancarios que formen parte integral de la gestión de tesorería integran el saldo del efectivo; los demás se tratan como actividades de financiación. La medición se realiza al importe nominal en pesos colombianos (COP); los saldos en moneda extranjera se convierten a la TRM vigente al cierre, reconociéndose las diferencias de cambio en resultados. Los importes con restricciones superiores a doce meses se presentan como activos no corrientes.

3.3 Cuentas Comerciales Por Cobrar Y Otras Cuentas Por Cobrar

La Entidad reconoce cuentas por cobrar cuando se convierte en parte de las condiciones contractuales del instrumento, aplicándose a derechos derivados de la prestación de servicios de laboratorio clínico y banco de sangre frente a EPS, IPS, ESE, aseguradoras, medicina prepagada, personas jurídicas, trabajadores y deudores varios. La medición inicial se efectúa al precio de la transacción; cuando existe financiación implícita, al valor presente descontado a la tasa de interés bancario corriente. La medición posterior de activos corrientes sin financiación se realiza al importe no descontado; los demás, al costo amortizado por el método del interés efectivo. Al cierre de cada período se evalúa el deterioro, reconociéndose la pérdida mediante cuenta correctora; las cuentas con vencimiento superior a trescientos sesenta días sin abonos ni compromisos de pago se deterioran al cien por ciento. La baja procede cuando expiran los derechos contractuales o se transfieren sustancialmente los riesgos y ventajas del activo.

3.4 Cuentas Comerciales por Pagar y Otras Cuentas por Pagar

La Entidad reconoce un pasivo financiero cuando se convierte en parte de las condiciones contractuales del instrumento, comprendiendo obligaciones con proveedores nacionales de bienes y servicios, honorarios, servicios varios, transporte, servicios públicos, seguros y demás cuentas por pagar. La medición inicial se realiza al precio de la transacción incluyendo costos de transacción; cuando constituye una transacción de financiación, al valor presente descontado a la tasa de mercado para un instrumento de deuda similar. La medición posterior de obligaciones con plazos normales del negocio se efectúa al importe no descontado; las de plazos superiores a los términos normales del sector, al costo amortizado por el método del interés efectivo. La baja procede cuando la obligación ha sido pagada, cancelada o ha expirado, reconociéndose en resultados cualquier diferencia entre el importe en libros y la contraprestación pagada.

3.5 Obligaciones Financieras

La Entidad reconoce obligaciones financieras cuando se convierte en parte de las condiciones contractuales del instrumento, abarcando préstamos con bancos nacionales y instituciones de financiamiento comercial, cánones de arrendamiento financiero con sus opciones de compra, y

cuentas por pagar a socios por dividendos pendientes. La aprobación de un crédito no genera por sí misma el reconocimiento del pasivo. La medición inicial se efectúa al precio de la transacción; los costos de transacción que superen el diez por ciento del valor nominal se reconocen como menor valor de la obligación, los inferiores se llevan a resultados. La medición posterior de obligaciones bancarias y con instituciones de financiamiento se realiza al costo amortizado por el método del interés efectivo; las cuentas por pagar a socios, al importe no descontado. Los intereses se reconocen como mayor valor del crédito conforme a lo pactado. La baja procede cuando la obligación ha sido pagada, cancelada o ha expirado.

3.6 Inventario

Los inventarios comprenden materiales reactivos, consumibles, vidriería, fármacos, dispositivos médicos, papelería técnica, elementos de aseo y cafetería, y hemocomponentes originados en producción conjunta. La medición inicial se efectúa al costo, comprensivo del precio de adquisición, costos de transformación y demás costos necesarios para llevar el inventario a su condición y ubicación actuales; los descuentos reducen el costo de adquisición y los elementos de financiación implícita se reconocen como gasto financiero. La fórmula de costeo aplicada es el promedio ponderado bajo sistema de inventario permanente (Kardex); los productos no intercambiables se valoran por identificación específica. En la medición posterior se aplica el menor entre el costo y el valor neto realizable, reconociéndose el deterioro mediante cuenta correctora en resultados. Al momento de la venta, el importe en libros se reconoce como gasto del período en que se registran los ingresos correspondientes.

3.7 Propiedad, Planta y Equipo

Se reconocen los activos cuyo costo individual supere cincuenta (50) UVT; los inferiores se llevan a gasto del período. Los componentes que representen más del treinta por ciento del costo total se segrega y deprecian de forma independiente. La medición inicial se realiza al costo, comprensivo del precio de adquisición neto de descuentos, costos directamente atribuibles y estimación de desmantelamiento cuando aplique. En la medición posterior, las construcciones y edificaciones se valoran bajo el modelo de revaluación valor razonable menos depreciación acumulada y deterioro posterior, reconociéndose los incrementos en Otro Resultado Integral y los decrementos en resultados de no existir saldo en el patrimonio; las demás clases de propiedad planta y equipo se miden bajo el modelo del costo. La depreciación se aplica por el método lineal con valor residual igual a cero, bajo las siguientes vidas útiles: construcciones y edificaciones de 40 a 80 años; maquinaria, equipo de oficina, equipo de cómputo, transporte y redes de 5 a 10 años; los terrenos no se deprecian. Al cierre se evalúan indicios de deterioro y la pérdida identificada se reconoce en resultados.

Clase de activo	Rango de vida útil/	Principio de medicion		METODO DEPRECIAC
		INICIAL	POSTERIOR	
Construcciones y edificaciones	40-80	Costo	Revaluacion	LINEAL
Equipo de oficina	5	Costo	Costo	LINEAL
Acueducto, Plantas y Redes	10	Costo	Costo	LINEAL
Maquinaria y equipo	8	Costo	Costo	LINEAL
Equipo de computación y comunicación	5	Costo	Costo	LINEAL
Flota y equipo de transporte	10	Costo	Costo	LINEAL

3.8 Activos Intangibles

Se reconoce un activo intangible cuando es identificable, probable generador de beneficios económicos futuros y su costo puede medirse con fiabilidad. No se capitalizan los desembolsos por marcas generadas internamente, actividades de establecimiento, formación del personal, publicidad, reorganización, plusvalía interna ni investigación que no cumpla los criterios de reconocimiento. La medición inicial se efectúa al costo; los activos cuyo importe individual no supere dos salarios mínimos mensuales legales vigentes se amortizan íntegramente en el período de adquisición. En la medición posterior se valoran al costo menos amortización acumulada y deterioro, aplicando el método lineal con valor residual igual a cero; la vida útil de licencias y software oscila entre uno y diez años. Las actualizaciones regulares de software se reconocen como gasto; los módulos que amplíen funcionalidades se tratan como componente separado con vida útil de uno a cinco años. Al cierre se evalúan indicios de deterioro y la pérdida se reconoce en resultados.

3.9 Arrendamientos

Los arrendamientos se clasifican atendiendo a la esencia económica de la transacción. Un arrendamiento es financiero cuando transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo subyacente; en caso contrario, es operativo. En el reconocimiento inicial del arrendamiento financiero, la Entidad reconoce simultáneamente el activo y el pasivo al menor entre el valor razonable del bien y el valor presente de los pagos mínimos, descontados a la tasa implícita del contrato o a la tasa incremental del arrendatario. En la medición posterior, los pagos se distribuyen entre carga financiera y reducción del pasivo mediante el método del interés efectivo; el activo se deprecia conforme a la política de propiedad, planta y equipo, por el período menor entre la vida útil y el plazo del arrendamiento, salvo que exista certeza razonable de adquisición al vencimiento. Los pagos por arrendamientos operativos se reconocen como gasto de forma lineal a lo largo del plazo contractual.

3.10 Ingresos Ordinarios

Los ingresos se miden al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de descuentos y rebajas, excluyendo importes recaudados por cuenta de terceros. Cuando el acuerdo constituye una transacción de financiación, el ingreso se mide al valor presente de los cobros futuros, reconociéndose la diferencia como ingreso financiero durante el período de financiación. Los ingresos por prestación de servicios actividad principal de la Entidad en las unidades de salud ocupacional, laboratorio clínico y banco de sangre, se reconocen por referencia al grado de terminación al cierre del período, determinado como la proporción de costos incurridos sobre los costos totales estimados; cuando el resultado no puede estimarse con fiabilidad, el ingreso se reconoce únicamente en la medida de los gastos recuperables. Los servicios prestados y no facturados al cierre se reconocen mediante cuenta correctora de ingresos por facturar. Los ingresos por venta de bienes se reconocen cuando se transfieren al comprador los riesgos y ventajas de la propiedad. Los intereses se reconocen por el método del interés efectivo y los dividendos cuando se establece el derecho a recibirlos.

3.11 Beneficios a Empleados

La Entidad reconoce el costo de los beneficios a empleados en el período en que éstos prestan sus servicios. Los beneficios a corto plazo sueldos, aportes a seguridad social, subsidio de transporte y prestaciones sociales legales se miden al valor no descontado de los importes esperados a pagar. Las ausencias remuneradas acumulativas se reconocen como pasivo corriente a medida que se devengan; las no acumulativas, cuando se producen. Los beneficios a largo plazo primas de antigüedad y quinquenios se reconocen como pasivo medido por el valor neto entre el valor presente de la obligación por beneficios definidos y el valor razonable de los activos del plan; los cambios netos se reconocen íntegramente en resultados. Los beneficios por terminación se reconocen de forma inmediata en resultados, medidos por la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación a la fecha de cierre.

3.12 Impuestos a las Ganancias

El impuesto a las ganancias comprende todos los tributos nacionales y extranjeros basados en ganancias fiscales. Se reconoce un pasivo por impuestos corrientes por el importe a pagar del período actual y anterior, medido a las tasas aprobadas o prácticamente aprobadas a la fecha de cierre; el exceso pagado se reconoce como activo corriente. Los impuestos diferidos se reconocen por las diferencias temporarias entre los valores en libros y las bases fiscales de activos y pasivos, así como por pérdidas y créditos fiscales no utilizados; se reconoce pasivo diferido por diferencias que incrementarán la ganancia fiscal futura y activo diferido por las que la reducirán, con excepción de las asociadas al reconocimiento inicial de plusvalía y a inversiones en subsidiarias de carácter básicamente permanente. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se miden a las tasas aprobadas esperables al momento de realización o liquidación, sin descuento y clasificados como no corrientes. Se reconoce corrección valorativa cuando no es probable recuperar íntegramente el activo diferido. La compensación procede únicamente cuando existe derecho legal exigible y la intención de liquidar en términos netos.

3.13 Costos por préstamo

Se entiende por costos por préstamos los intereses y demás costos incurridos en relación con fondos tomados en préstamo, incluyendo los gastos por intereses calculados por el método del interés efectivo, las cargas financieras de arrendamientos financieros y las diferencias de cambio de préstamos en moneda extranjera en cuanto constituyan ajuste al costo por intereses. La totalidad de dichos costos se reconoce como gasto en el resultado del período en que se incurre, sin capitalización en el costo de activos aptos. La Entidad revela el gasto total por intereses de los pasivos financieros no medidos a valor razonable con cambios en resultados, determinado mediante el método del interés efectivo.

3.14 Provisiones y Contingencias

Una provisión corresponde a un pasivo de cuantía o vencimiento incierto y se reconoce cuando existe una obligación presente derivada de sucesos pasados, es probable la salida de recursos que

incorporen beneficios económicos para cancelarla y su importe puede estimarse de forma fiable. Las provisiones se miden inicialmente por la mejor estimación del desembolso requerido para cancelar la obligación en la fecha de reporte y, cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, se reconocen al valor presente de los flujos de efectivo estimados. Posteriormente, se revisan en cada fecha de reporte para reflejar la mejor estimación disponible, reconociendo los ajustes en resultados del periodo.

Los pasivos contingentes no se reconocen contablemente, pero se revelan cuando su existencia depende de eventos futuros inciertos o cuando la obligación no puede medirse con fiabilidad. Los activos contingentes no se reconocen y se revelan únicamente cuando es probable la entrada de beneficios económicos futuros.

% Ocurrencia	0%	Menos 50%	Mas 50%	100%
Clasificación	Remota	Posible	Probable	Cierta
Operación	No se reconocerá una provisión, y tampoco se revela en notas a los estados financieros	Revela	Provisión + Revelación	Pasivo

3.15 Pagos entregados por anticipado

En el Estado de Situación Financiera los pagos anticipados se clasificarán dentro del rubro otros activos no financieros, y se revelarán mediante nota. Estos anticipos y gastos pagados por anticipado no se presentan como Intangibles.

ELEMENTO	MEDICION INICIAL Y POSTERIOR
anticipos avances y depósitos	precio de la transacción
gastos pagados por anticipado	precio de la transacción

Higuera Escalante & Cía. SAS, reconoce diferentes tipos de anticipos de acuerdo con su finalidad, el tiempo de legalización de estos es conforme al tipo de bien o servicio que se realice.

3.16 Nuevos estándares y cambios normativos

El Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) emitió la tercera edición de la NIIF para las PYMES, una de las actualizaciones más relevantes del estándar desde su emisión inicial en 2009. Este marco mantiene los principios de las NIIF plenas, adaptados a las características y necesidades de las pequeñas y medianas entidades.

La nueva edición conserva la estructura de 35 secciones establecida en la versión 2015 e incorpora, entre otros aspectos, la actualización de los conceptos y principios fundamentales conforme al Marco Conceptual de 2018, ajustes en la clasificación y medición de instrumentos financieros, la alineación de la medición del valor razonable con la NIIF 13, y la actualización del reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias en concordancia con la NIIF 15, así como simplificaciones orientadas a facilitar su aplicación en las PYMES. De acuerdo con el IASB, la norma entrará en vigor el 1 de enero

de 2027. En Colombia, las autoridades competentes se encuentran evaluando el proceso de incorporación de esta actualización al marco normativo aplicable.

La Fundación IFRS, a través del Consejo de Normas Internacionales de Sostenibilidad (ISSB), emitió la Taxonomía de Divulgación de Sostenibilidad NIIF con el propósito de estructurar los requerimientos de revelación relacionados con la sostenibilidad contenidos en la NIIF S1 Requisitos generales para la divulgación de información financiera relacionada con la sostenibilidad y la NIIF S2 Divulgaciones relacionadas con el clima, ambas emitidas en junio de 2023. A la fecha, la Superintendencia Nacional de Salud, en su calidad de ente de inspección, vigilancia y control del sector salud, no ha emitido lineamientos específicos obligatorios en materia de reportes de sostenibilidad aplicables a las Instituciones Prestadoras de Servicios de Salud (IPS). No obstante, como referente de buenas prácticas corporativas, puede considerarse lo dispuesto por la Circular Externa 100-000010 de noviembre de 2023 de la Superintendencia de Sociedades, mediante la cual se formulan recomendaciones administrativas para la preparación y presentación de reportes de sostenibilidad y clima.

En este contexto, las organizaciones pueden adoptar progresivamente prácticas de divulgación que contemplen, entre otros aspectos:

- Definición del marco conceptual y normativo de sostenibilidad que la entidad decide adoptar.
- Establecimiento de principios rectores para la gestión y divulgación de la información de sostenibilidad.
- Implementación de mecanismos de supervisión y seguimiento al reporte de sostenibilidad dentro del sistema de gobierno corporativo.
- Designación de un responsable institucional encargado de la consolidación y presentación de la información de sostenibilidad.

NOTA 3 INSTRUMENTOS FINANCIEROS EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

El efectivo y equivalente al efectivo cuenta con una participación del 10.08% del total de los activos. El efectivo hace referencia a los recursos que la empresa mantiene con una disponibilidad inmediata, tales como caja y saldos en entidades financieras y fiducias.

Cuenta	2025		2024	
CAJA	\$	67.177	\$	71.997
Tarjetas Prepago	\$	41.200	\$	45.700
Caja General	\$	12.040	\$	12.860
Cajas menores	\$	12.250	\$	11.750
Moneda Extranjera	\$	1.687	\$	1.687

La caja General corresponde a los dineros pendientes de consignar de las cajas de las sedes a diciembre 31 de 2025. Las cajas menores están distribuidas en 4 diferentes áreas como son financiera,

compras, Administrativo Foscil y Administrativo Fosinter y 27 cajas sencillo distribuidas en las recepciones de las diferentes sedes y adicionales 4 cajas sencillo en custodia de las coordinadoras de la sede.

Las tarjetas Prepago corresponden a 20 cajas utilizadas entre el personal que viaja como son Banco de Sangre y para compras específicas como en Procesos especiales, Mantenimiento, Compras cabecera, Sede Cúcuta.

Higuera Escalante y cía SAS no posee efectivo restringido. El saldo en los bancos corrientes y ahorro son:

Cuenta	2025	2024
Cuentas Corrientes	\$ 3.520.663	\$ 3.162.346
Banco Bogota Cta Cte # 600498554	\$ 2.771.525	\$ 2.733.613
Bancolombia Cta Cte # 793-3812104-5	\$ 461.862	\$ 196.969
Davivienda Cta Cte # 0478 6999 8907	\$ 159.127	\$ 125.242
Banco De Occidente Cta Cte # 657-01657-2	\$ 128.148	\$ 106.487
Itaú Corpbanca Colombia S.A.Cta Cte # 401-39626-2	\$ 1	\$ 35
Cuentas de Ahorro	\$ 4.462.433	\$ 5.409.033
Banco De Occidente Cta 657-87963-1	\$ 3.111.254	\$ 4.196.030
Banco Caja Social Cta Ahorro # 265-03731456	\$ 1.351.178	\$ 1.212.842
Banco De Bogota Ahorro 600-23789-5	\$ -	\$ 147
Itaú Corpbanca Colombia S.A.Cta# 401-11033-9	\$ 1	\$ 14
Total Efectivo	\$ 8.050.273	\$ 8.643.376

OTROS EQUIVALENTES AL EFECTIVO

Cuenta	2025	2024
Fiducia Sumar Bogota # 1000584904	\$ 5.271	\$ 13.785
Fiducia Bancolombia # 518000000410	\$ 243	\$ 226
Total otros equivalentes al efectivo	\$ 5.514	\$ 14.011

CERTIFICADO DE DEPÓSITO A TERMINO FIJO – CDT

Cuenta	2025	2024
Cdt - Banco De Occidente (1)	\$ 3.698.377	\$ 1.611.489
Total otros equivalentes al efectivo	\$ 3.698.377	\$ 1.611.489

CDT a términos inferiores a 3 meses, no existen restricciones sobre los títulos.

Total Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ 11.754.164	\$ 10.268.876
--	----------------------	----------------------

NOTA 4 CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CTES

Los deudores tienen una participación del 50% del total del activo, siendo el rubro más importante y está compuesto por deudores como: EPS, IPS, COMPAÑIAS DE Medicina Prepagada, Compañía Aseguradores, Particulares, Personas Jurídicas, Empresas Sociales del Estado, Cuentas por cobrar a trabajadores y Deudores Varios.

Cuenta	2025	2024	VARIACION	
Instituciones Prestadoras De Servicio De Salud	\$ 54.068.622	\$ 48.926.636	\$ 5.141.986	11%
Empresas Sociales Del Estado	\$ 295.086	\$ 340.944	\$ (45.858)	-13%
Empresas De Medicina Prepagada	\$ 340.958	\$ 312.459	\$ 28.499	9%
Compañias Aseguradoras - S.O.A.T	\$ 123.404	\$ 167.273	\$ (43.869)	-26%
Personas Jurídicas	\$ 2.725.083	\$ 1.803.200	\$ 921.883	51%
Particular-Personas Naturales	\$ 49.711	\$ 69.858	\$ (20.147)	-29%
Entidades Promotora De Salud	\$ 16.876	\$ 8.953	\$ 7.923	88%
Glosas En Cartera	\$ 102.851	\$ 30.796	\$ 72.055	234%
Cartera Pendiente Por Facturar (1)	\$ 1.337.621	\$ 916.081	\$ 421.540	46%
SUBTOTAL CUENTAS COMERCIALES	\$ 59.060.212	\$ 52.576.200	\$ 6.484.012	
Cuentas Por Cobrar A Trabajadores	\$ 2.453	\$ 1.682	\$ 771	46%
Anticipo De Industria Y Comercio, Reteica	\$ 138.190	\$ 108.971	\$ 29.219	27%
Otras Cuentas Por Cobrar (2)	\$ 368.873	\$ 191.328	\$ 177.545	93%
SUBTOTAL OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 509.516	\$ 301.981	\$ 207.535	
Deterioro Otras Cuentas Por Cobrar (2)	\$ (57.186)	\$ (57.185)	\$ (1)	0
Deterioro De Cuentas Por Cobrar Clientes	\$ (1.218.346)	\$ (1.242.992)	\$ 24.646	-2%
TOTAL DETERIORO	\$ (1.275.532)	\$ (1.300.177)	\$ 24.645	
Total	\$ 58.294.196	\$ 51.578.004	\$ 6.716.192	

El importe reconocido como deterioro de cuentas por cobrar corresponde al análisis individual de la cartera superior a 360 días que no tengan indicios de pago, excluyendo aquella cartera que tenga acuerdo de pago.

Higuera Escalante y cía SAS excluyo de la base de la cartera superior a 360 días para el cálculo del deterioro, el valor de \$102.851 correspondiente a cartera glosada que se encuentra ratificada.

A continuación, cuadro de deterioro:

Deterioro cartera clientes	2025	2024
A 31 de diciembre de 2024	\$ (1.242.992)	\$ (867.028)
aplicación al deterioro	\$ 24.646	\$ (375.964)
Gastos por deterioro año 2025	\$ (1.662.058)	\$ (640.329)
Ingreso por recuperacion de deterioro año 2025	\$ 1.686.704	\$ 264.365
Total acumulado deterioro a 31 de diciembre de 2025	\$ (1.218.346)	\$ (1.242.992)

A continuación, se relacionan las cuentas comerciales por cobrar por edades:

Concepto	2025	2024
Cartera pendiente por radicar (1)	\$ 1.337.621	\$ 916.081
No vencida	\$ 38.439.188	\$ 36.927.127
De 1 a 30 días	\$ 1.518.808	\$ 1.291.836
De 31 a 60 días	\$ 4.516.569	\$ 4.155.071
De 61 a 90 días	\$ 3.603.625	\$ 2.816.934
De 91 a 180 días	\$ 6.238.660	\$ 4.018.388
De 181 a 360 días	\$ 2.187.395	\$ 1.480.056
> a 360 días	\$ 1.218.346	\$ 970.707
SALDO CUENTAS COMERCIALES	\$ 59.060.212	\$ 52.576.200
Deterioro de cartera de 31 a 60 días	\$ -	\$ -
Deterioro de cartera de 61 a 90 días	\$ -	\$ -
Deterioro de cartera de 91 a 180 días	\$ -	\$ -
Deterioro de cartera de 181 a 360 días	\$ -	\$ -
Deterioro de cartera > a 360 días	\$ (1.218.346)	\$ (1.242.992)
SALDO DETERIORO CUENTAS COMERCIALES	\$ (1.218.346)	\$ (1.242.992)
SALDO CARTERA NETA	\$ 57.841.866	\$ 51.333.208
Acreeedores Varios (2)	\$ 368.873	\$ 191.328
Anticipos De Impuestos	\$ 138.190	\$ 108.971
Cuentas Por Cobrar A Trabajadores	\$ 2.453	\$ 1.682
Otras Provisiones Corrientes En Cxc	\$ (57.186)	\$ (57.185)
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 452.330	\$ 244.796

HIGUERA ESCALANTE Y CIA S.A.S medirá sus cuentas por cobrar al precio de la transacción (Aplica para todas las cuentas por cobrar).

Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar no corrientes

Cuenta	2025	2024
* Centro De Especialistas De Santander	\$ 30.824	\$ 30.824
Deterioro	\$ (30.824)	\$ (30.824)
SALDO CXCOBRAR NO CTE	\$ -	\$ -

* En el 2022 se realizó provisión por valor de \$169.609.141 que corresponde a préstamos realizados a Centro de Especialistas de Santander que superan los 360 días por tanto no hay certeza de recuperación en el corto o mediano plazo. En otras cuentas por cobrar corriente se provisiono el valor de \$138.785.575 y en No corriente \$30.823.566.

CARTERA PENDIENTE POR FACTURAR (1)

Cientes	por Facturar a Dic. 31
FUNDACION OFTALMOLOGICA DE SANTANDER - FOSCAL	534.552
FUNDACION FOSUNAB	290.674
FIDEICOMISOS PATRIMONIOS AUTONOMOS FIDUCIARIA LA P	150.843
ECOPETROL S.A.	90.397
CLINICA MATERNO INFANTIL SAN LUIS S.A	43.901
COOMEVA MEDICINA PREPAGADA S.A	20.985
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	20.778
SEGUROS DE VIDA SURAMERICANA S.A.	18.625
COMPAÑIA DE MEDICINA PREPAGADA COLSANITAS S.A.	16.384
CLINICA LA ESPERANZA DE MONTERIA S.A.S.	15.251
COOPERATIVA MULTIACTIVA DE SERVICIOS INTEGRALES G	12.368
GESTION SALUD S.A.S	11.053
CLINICA DE URGENCIAS BUCARAMANGA S.A.S.	9.782
CLINICA REGIONAL DE ESPECIALISTAS SINAIS VITAIS S.	6.663
COMPAÑIA DE SEGUROS BOLIVAR S.A.	6.529
UNIDAD CLINICA LA MAGDALENA S.A.S.	5.277
> DE \$5.000.000	83.558
TOTALES	\$ 1.337.621

OTRAS CUENTAS POR COBRAR (2)

Otras Cuentas por Cobrar		
Cientes	Concepto	Valor
Centro De Especialistas De Snder	Partidas Deterioradas Al 100%	\$ 57.186
Banco De Bogota	Partidas Conciliaciones Bancarias	\$ 5.607
Agropecuaria Santillana Sas	Prestamo	\$ 299.227
Acreedores varios	Otros	\$ 6.853
TOTALES		\$ 368.873

DETERIORO OTRAS CUENTAS POR COBRAR (2) \$ 57.176

Esta partida corresponde al deterioro de la cartera de Centro de Especialistas de Santander, partida que corresponde a otras cuentas por Cobrar.

TOTAL CUENTAS COMERCIALES POR COBRAR Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$	58.294.196	\$	51.578.004
--	-----------	-------------------	-----------	-------------------

NOTA 5 INVENTARIOS CORRIENTES

Higuera Escalante y cía SAS utiliza el sistema permanente para la medición de sus inventarios, y estos corresponden a:

Tipo Inventario	2025	2024
Reactivos	\$ 765.591	\$ 974.348
Dispositivos Medicos	\$ 454.638	\$ 323.683
Hemocomponentes	\$ 96.461	\$ 95.823
Consumible	\$ 82.931	\$ 74.617
Medicamentos	\$ 42.204	\$ 26.154
Elementos De Proteccion Personal	\$ 7.648	\$ 4.535
Refrigerios Banco De Sangre	\$ 3.408	\$ 5.267
TOTALES	\$ 1.452.881	\$ 1.504.427

Los inventarios no tienen restricciones, así mismo no hay inventario en consignación o pignorados.

Para el año 2025 el costo de los inventarios consumidos ascendió a \$37.413.630 entre reactivos, consumibles, dispositivos médicos, fármacos y para el año 2024 \$34.755.953.

NOTA 6 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El siguiente es el detalle de otros activos no financieros corrientes a 31 de diciembre de 2025:

Cuentas	2025	2024
Anticipo Proveedores	\$ 471.102	\$ 456.841
Pagados Por Anticipado	\$ 375.394	\$ 385.936
Anticipos Gastos De Viaje- Tarjetas Mas Efectivas	\$ 976	\$ 470
TOTAL ANTICIPOS	\$ 847.472	\$ 843.247

Higuera Escalante y CÍA SAS reconoce los anticipos como activos cuando el pago por los bienes o servicios se haya realizado con anterioridad a la entrega de los bienes o la prestación de los servicios.

Concepto	Saldo
Consultorio 419 TORRE B CAL	331.585
Dotacion	96.168
Honorario Juridicos Poderes	40.000
Compra Aviso Sede San Gil	2.350
Insumos Consultorio Genética	792
Actualizacion Certificacion Sede Piedecuesta	207
TOTAL ANTICIPOS	\$ 471.102

Concepto	Saldo
Polizas De Seguros	215.429.706
Dotacion Personal	52.250.794
Honorarios Acreditacion	29.906.915
Mtto Unidades Moviles	24.361.000
Dotacion Calzado	19.645.200
Dotacion Calzado	11.044.084
Dotacion Calzado	6.937.105
Plataforma Estrategica	6.908.611
Renovacion ISO1 4001 ,ISO9001 ,ISO45001	4.174.401
Pruebas sicotecnicas	2.777.914
Agencia De Empleo	1.958.315
TOTAL PAGADOS POR ANTICIPADO	\$ 375.394.045

NOTA 7 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO – PROPIEDAD DE INVERSION

El sistema es el detalle del valor en libros de las propiedades, plantas y equipo a diciembre 31 de 2025:

PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Clase	2025	2024
TERRENOS	\$ 10.183.446	\$ 8.954.139
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$ 629.251	\$ 152.999
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	\$ 23.897.360	\$ 19.167.237
PROPIEDAD DE INVERSION AL COSTO	\$ 3.831.941	\$ 3.831.941
MAQUINARIA Y EQUIPO EN MONTAJE	\$ -	\$ -
EQUIPO DE OFICINA	\$ 3.353.397	\$ 3.256.209
EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIONES	\$ 3.714.644	\$ 3.167.281
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	\$ 6.126.758	\$ 6.027.257
FLOTA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 5.020.501	\$ 5.216.122
ACUEDUCTO, PLANTAS Y REDES	\$ 374.071	\$ 374.071
DEPRECIACION ACUMULADA	\$ (16.681.518)	\$ (17.108.891)
TOTALES	\$ 40.449.851	\$ 33.038.365

PROPIEDAD DE INVERSION

La propiedad de inversión a diciembre 31 de 2025 es:

Consultorio 418 Zona 3 Torre B - Fiscal	\$ 550.000
Consultorio 418 Zona 1 Torre B - Fiscal	\$ 34.340
Consultorio 418 Zona 2 Torre B - Fiscal	\$ 145.605
Consultorio 419 Torre B - Fiscal	\$ 4.696
Consultorio 420 Torre B - Fiscal	\$ 332.619
Consultorio 421 Torre B - Fiscal	\$ 348.941
Consultorio 422 Torre B - Fiscal	\$ 350.499
Consultorio 109 Fosunab	\$ 2.065.241

DETALLE DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO A 2025

Cuenta	Valor del Activo	Depreciacion	Saldo Neto en Libros
TERREROS	\$ 10.183.446		10.183.446,00
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$ 629.251		629.251,00
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	\$ 23.897.360	\$ 1.691.442	22.205.918,00
PROPIEDADES DE INVERSION AL COSTO	\$ 3.831.941		3.831.941,00
EQUIPO DE OFICINA	\$ 3.353.397	\$ 3.317.648	35.749,00
EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIONES	\$ 3.714.644	\$ 3.532.484	182.160,00
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	\$ 6.126.758	\$ 3.809.243	2.317.515,00
FLOTA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 5.020.501	\$ 4.046.867	973.634,00
ACUEDUCTO, PLANTAS Y REDES	\$ 374.071	\$ 283.834	90.237,00
TOTALES	\$ 57.131.369	\$ 16.681.518	\$ 40.449.851

DEPRECIACION DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO A 2024
DETALLE DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO A 2024

Cuenta	Valor del Activo	Depreciacion	Saldo Neto en Libros
TERREROS	\$ 8.954.139	\$ -	8.954.139,00
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$ 152.999		152.999,00
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	\$ 19.167.237	\$ 3.005.132	16.162.105,00
PROPIEDADES DE INVERSION AL COSTO	\$ 3.831.941		3.831.941,00
EQUIPO DE OFICINA	\$ 3.256.209	\$ 3.121.783	134.426,00
EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIONES	\$ 3.167.281	\$ 3.118.246	49.035,00
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	\$ 6.027.257	\$ 3.700.069	2.327.188,00
FLOTA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 5.216.122	\$ 3.893.130	1.322.992,00
ACUEDUCTO, PLANTAS Y REDES	\$ 374.071	\$ 270.531	103.540,00
TOTALES	\$ 50.147.256	\$ 17.108.891	\$ 33.038.365

GASTOS Y COSTOS POR DEPRECIACION

Cuenta	2.025	2.024
GASTOS ADMINISTRACION	\$ 367.198	\$ 377.178
COSTOS DE DISTRIBUCION	\$ 15.175	\$ 20.796
COSTO DE VENTA Y OPERACIÓN	\$ 1.100.901	\$ 1.133.540
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	\$ 1.483.274	\$ 1.531.514

COSTO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

GRUPO	\$ Inic. 2024-12-31	ADQUIS./ADICIO	REVALUACION	TRASLADO	VENTA	SALDO
TERRENOS	\$ 8.954.139	\$ -	\$ 1.229.307	\$ -	\$ -	\$ 10.183.446
CONSTRUCCIONES EN CURSO	\$ 152.999	\$ 629.251		\$ 152.999	\$ -	\$ 629.251
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	\$ 19.167.237	\$ 105.562	\$ 4.624.561		\$ -	\$ 23.897.360
MAQUINARIA Y EQUIPO EN MONTAJE	\$ -				\$ -	\$ -
PROPIEDADES DE INVERSION AL COSTO	\$ 3.831.941					\$ 3.831.941
EQUIPO DE OFICINA	\$ 3.256.209	\$ 97.187			\$ -	\$ 3.353.396
EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIONES	\$ 3.167.281	\$ 547.363		\$ -	\$ -	\$ 3.714.644
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	\$ 6.027.257	\$ 99.501		\$ -	\$ -	\$ 6.126.758
FLOTA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 5.216.122			\$ -	\$ 195.620	\$ 5.020.502
ACUEDUCTO, PLANTAS Y REDES	\$ 374.071			\$ -	\$ -	\$ 374.071
	\$ 50.147.256	\$ 1.478.864	\$ 5.853.868	\$ 152.999	\$ 195.620	\$ 57.131.369

En la columna de la Revaluación tenemos:

Concepto	Revaluación	Cierre Deprec.	Total
TERRENOS	\$ 1.229.307	\$ -	\$ 1.229.307
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	\$ 6.344.587	\$ 1.720.026	\$ 4.624.561
	\$ 7.573.894	\$ 1.720.026	\$ 5.853.868

Las revaluaciones fueron realizadas por CVI SAS – Compañía de Valuación e Ingeniería NIT 901.411.630-9. Para el avalúo se utilizó el Método de Comparación o de Mercado. Método que busca establecer el valor comercial del bien, a partir del estudio de ofertas o transacciones recientes, de bienes semejantes y comparables al objeto de Avalúo.

DEPRECIACION PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

GRUPO	S Inic. 2024-12-31	REVALUACION	DEPRECIACION ANUAL	VENTA DE ACTIVO	2025
CONSTRUCCIONES Y EDIFICACIONES	\$ (3.005.132)	\$ 1.720.026	\$ (406.336)		\$ (1.691.442)
EQUIPO DE OFICINA	\$ (3.121.783)		\$ (195.864)	\$ -	\$ (3.317.647)
EQUIPO DE COMPUTO Y COMUNICACIONES	\$ (3.118.246)		\$ (269.239)	\$ -	\$ (3.387.485)
EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	\$ (3.700.069)		\$ (254.174)	\$ -	\$ (3.954.243)
FLOTA Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ (3.893.130)		\$ (344.358)	\$ 190.621	\$ (4.046.867)
ACUEDUCTO, PLANTAS Y REDES	\$ (270.531)		\$ (13.303)	\$ -	\$ (283.834)
	\$ (17.108.891)	\$ 1.720.026	\$ (1.483.274)	\$ 190.621	\$ (16.681.518)

El valor de la columna revaluación por \$ 1.720.026 corresponde al cierre de la depreciación a 31 de diciembre por efecto del reconocimiento de los avalúos realizados.

Las vidas útiles aplicadas para la depreciación son:

Clase de activo	Rango de vida útil/ Años	Principio de medición		
		INICIAL	POSTERIOR	Método Depreciación
Construcciones y edificaciones	40-80	Costo	Revaluación	LINEAL
Equipo de oficina	5	Costo	Costo	LINEAL
Acueducto, Plantas y Redes	10	Costo	Costo	LINEAL
Maquinaria y equipo	8	Costo	Costo	LINEAL
Equipo de computación y comunicación	5	Costo	Costo	LINEAL
Flota y equipo de transporte	10	Costo	Costo	LINEAL

TOTAL NETO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

\$ 40.449.851

NOTA 8 ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

El saldo de activos intangibles a 31 de diciembre 2025 y 2024 comprenden:

Cuenta	2025	2024
Licencias y Software	\$ 2.625.947	\$ 2.214.473
Licencias y Software	\$ 2.625.947	\$ 2.214.473
Amortización Licencias y Software	\$ 2.033.614	\$ 1.822.223
Amortizacion Licencias y software	\$ 2.033.614	\$ 1.822.223
Total Activos intangibles distintos de la plusva	\$ 592.333	\$ 392.250

Proveedores	Vida Util	Fecha de Compra	Amortizacion Mensual
Mabr Sistemas & Tecnologia Sas	36	16/06/2024	\$ 995.395
Docuxer Sas	36	14/08/2024	\$ 3.076.015
Ofima S.A.S	12	2/01/2025	\$ 1.195.163
Docuxer Sas	12	2/04/2025	\$ 415.166
Two Practice Logistics Sas	12	1/08/2025	\$ 863.499
Ricoh Colombia Sa	12	28/08/2025	\$ 1.018.085
E Source De Colombia Sas	6	4/09/2025	\$ 10.284.511
Ofima S.A.S (2025)	12	20/11/2025	\$ 1.138.142
Adobe Systems Software	12	30/11/2025	\$ 218.200

Conciliación entre los importes en libros al principio y al final del ejercicio:

Fecha	Licencias y Software
31/12/2024	\$ 392.250
Adquisiciones y Adiciones	\$ 411.474
Bajas	\$ -
Amortizaciones	\$ (211.391)
Saldo	\$ 592.333

NOTA 9 OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

El siguiente es el detalle de los otros activos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2025:

Tercero	Medicion	2025	2024
Alinsa S.A	Costo	\$ 3.732	\$ 3.732
Colsanitas	Costo	\$ 13.611	\$ 13.611
TOTALES		\$ 17.343	\$ 17.343

TOTAL Otros Activos Financieros \$ 1.815.514 \$ 1.815.514

Los derechos fiduciarios Coosalud por valor de \$1.798.170.610 corresponden al saldo derivado de un acuerdo de pago suscrito entre la Fundación Cardiovascular de Colombia Zona Franca y Higuera Escalante & Cía. S.A.S., para lo cual se constituyó el "Patrimonio Autónomo Facturas" como mecanismo de garantía, en el cual Higuera Escalante & Cía. S.A.S. actúa como acreedor y la contraparte como deudor, patrimonio que fue constituido por Coosalud en el marco de los acuerdos de conciliación suscritos entre las partes. El acuerdo de pago fue pactado por un valor total de \$3.000.000.000. Durante el año 2024 se recibieron abonos a capital por \$286.352.023 en el mes de julio y \$474.586.157 en el mes de diciembre; igualmente, en dicho año se recibieron pagos por concepto de intereses por \$71.002.473 en julio y \$67.803.910 en diciembre. Durante el año 2025 no se recibieron pagos por concepto de capital ni de intereses asociados a este acuerdo. En consideración a lo anterior, la administración realiza seguimiento permanente al cumplimiento del acuerdo y a la capacidad de pago del deudor, evaluando el riesgo de crédito asociado a este activo financiero y la eventual necesidad de reconocer deterioro conforme a las políticas contables aplicables y a la normativa financiera vigente. Adicionalmente, y ante el incumplimiento en los pagos durante el año 2025, la compañía tiene previsto iniciar durante el año 2026 las gestiones jurídicas correspondientes con el fin de procurar la recuperación de los recursos adeudados y hacer exigibles las garantías establecidas en el patrimonio autónomo constituido para tal efecto.

NOTA 10 INVERSIONES EN ASOCIADAS

El siguiente es el detalle de las inversiones en Asociados a 31 de diciembre de 2025:

Corto Plazo		
Cuenta	2025	2024
Centro de Especialistas de Santander	\$ 480.000	\$ 480.000
Centro de Especialistas de	\$ 712.928	\$ 712.928
Total	\$ 1.192.928	\$ 1.192.928

Nombre de la Sociedad	% Participacion	Patrimonio entidad
Centro de Especialistas de Santander LTDA	24%	\$ 5.117.244

Centro de Especialistas de Santander Ltda en liquidación, es una sociedad privada su domicilio es Cra 24 No 154-106 en la ciudad de San Gil- Santander Colombia, su objeto social PRESTACION DE SERVICIOS DE PREVENCION, PROMOCION Y ATENCION EN SALUD, EN TODOS LOS CAMPOS DE LA CIENCIA MEDICA Y PARAMEDICA.

Información financiera resumida del Centro de Especialistas de Santander

Situación Financiera		2.024
Activo	\$	5.493.006
Pasivo	\$	375.762
Patrimonio	\$	5.117.244
Resultado		
Ingresos	\$	250.956
Gastos Operacionales	\$	165.406
Otros Ingresos	\$	7.348
Otros Gastos	\$	7.389
Impuesto de Renta	\$	31.596
Utilidad	\$	53.913

NOTA 11 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

El detalle del impuesto de renta diferido es el siguiente a 31 de diciembre de 2025:

Concepto	Tasa	2025	Tasa	2024
Diferencias Temporarias Deducibles - Activos	35%	\$ 194.588	35,00%	\$ 284.091
Diferencias Temporarias Imponibles - Pasivos	35% y 15%	\$ 6.240.128	35 y 15%	\$ 3.761.098

Los activos y pasivos por impuesto diferido obedecen a las diferencias temporarias entre activos, pasivos contables y fiscales. El saldo del activo por impuesto diferido corresponde a otras cuentas comerciales, deterioro de cartera, cargos diferidos. El saldo del pasivo por impuesto diferido corresponde a Activos intangibles, Otros activos no financieros y Propiedad Planta y Equipo. A diciembre 31 de 2025 se realizo avaluos a los inmuebles de Higuera Escalante generando un Impuesto diferido de \$ 2.725.134.

Activos y Pasivos por Impuestos diferidos

Elementos	Concepto	Impuesto Diferido 2024	Gastos / Ingresos ID	ORI	Impuestos Diferidos 2025
Cuentas Comerc.Por Cobrar Y Otras Cxc	ACTIVO ID	\$ 279.108	-\$ 84.520		\$ 194.588
Cargos Diferidos	ACTIVO ID	\$ 4.983	-\$ 4.983		\$ -
TOTAL ACTIVO POR IMPUESTO DIFERIDO		\$ 284.091	-\$ 89.503		\$ 194.588
Activos Intangibles Distintos De La Plusvalia	PASIVO ID	\$ 88.746			\$ 88.746
Otros Activos Financieros No Corrientes	PASIVO ID	\$ -	\$ -		\$ -
Otros Activos Financieros No Cte (Ces)	PASIVO ID	\$ 251.082	\$ -		\$ 251.082
Propiedad Planta Y Equipo Terrenos	PASIVO ID	\$ 565.116		\$ 184.397	\$ 749.513
Propiedad Planta Y Equipo	PASIVO ID	\$ 2.856.153		\$ 2.294.633	\$ 5.150.786
TOTAL PASIVO POR IMPUESTO DIFERIDO		\$ 3.761.097	\$ -	\$ 2.479.030	\$ 6.240.127

Presentación de Impuestos Diferidos

Presentación de Impuestos Diferidos

El activo y pasivo por impuesto diferido se reconocerá como no corriente.

Compensación de Impuestos Diferidos

Una entidad compensará los activos por impuestos corrientes y los pasivos por impuestos corrientes sí y solo sí, la entidad:

- (a). Tiene el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos; y
- (b) tiene la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo Simultáneamente.

Conforme a lo anterior HIGUERA ESCALANTE Y Cía SAS presentará por separado los activos y pasivos por impuesto diferidos.

Tasa a aplicar

En los casos en que se apliquen diferentes tasas impositivas según los niveles de ganancia fiscal, los activos y pasivos por impuestos diferidos se medirán utilizando las tasas promedio que se espere aplicar, a la ganancia o a la pérdida fiscal, en los periodos en los que se espere que vayan a revertir las correspondientes diferencias temporarias.

Tasa de impuesto efectiva

Conceptos	2025	2024
Utilidad contable antes de impuestos	\$ 14.089.187	\$ 10.706.953
Gasto por impuesto a las ganancias	\$ 4.986.021	\$ 3.998.383
Gasto por impuesto diferido	\$ 163.532	-\$ 36.168
Utilidad Neta	\$ 8.939.635	\$ 6.744.738
Tasa Efectiva de tributacion	37%	37%
Tasa nominal	35%	35%
.+/- Diferencias temporales	\$ 779.050	\$ 116.470
.+/- Diferencias permanentes	\$ 622.464	\$ 600.527
Renta Líquida Gravable	\$ 14.245.773	\$ 11.423.950

NOTA 12 BENEFICIOS A EMPLEADOS

El siguiente es el detalle de las provisiones corrientes por beneficios a los empleados a 31 de diciembre de 2025:

Corto Plazo		
Cuenta	2025	2024
Cesantías Consolidadas	\$ 1.453.261	\$ 1.275.524
Vacaciones Consolidadas	\$ 618.214	\$ 577.332
Aportes obligatorios a fondos de pensiones	\$ 247.904	\$ 223.980
Intereses de Cesantías	\$ 170.506	\$ 148.153
Aportes obligatorios a fondos de salud	\$ 68.308	\$ 62.792
Aportes Parafiscales ICBF.SENA.CCF	\$ 62.848	\$ 57.026
Aportes obligatorios a ARL	\$ 38.569	\$ 34.648
Salarios por pagar	\$ 21.970	\$ 48.177
Total	\$ 2.681.580	\$ 2.427.632

NOTA 13 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Las cuentas por pagar componen el 49.74% del total del pasivo.

Se relacionan a continuación las cuentas a cargo de Higuera Escalante y cía SAS por concepto de adquisición de bienes y servicios para la ejecución de su objeto social.

Corto Plazo		
Cuenta	2025	2024
Proveedores nacionales	\$ 11.574.151	\$ 10.546.358
Cuentas por pagar servicios varios	\$ 917.386	\$ -
Otras cuentas por pagar	\$ 658.490	\$ 881.100
Dividendos por Pagar- María Jose Higuera	\$ 365.788	\$ 401.238
Autorretencion de Renta	\$ 282.610	\$ 91.961
Honorarios	\$ 282.010	\$ 341.935
Dividendos por Pagar- Miriam Boo Araujo	\$ 273.093	\$ 708.287
Dividenods por Pagar- Daniel Fernando Higuera	\$ 141.820	\$ 230.093
Cuentas por pagar equipos	\$ 101.779	\$ -
Impuesto de Ind y cio Retenido	\$ 98.705	\$ 79.293
Servicios de transporte	\$ 79.783	\$ 96.335
Servicios públicos	\$ 76.797	\$ 32.549
Retenciones en la Fuente	\$ 72.230	\$ 39.972
Cuentas por pagar Tarjetas mas efectivas	\$ 21.074	\$ 17.174
Seguros	\$ 4.104	\$ 71.828
Cuentas por pagar publicidad y promoción	\$ 3.974	\$ 5.000
Cajas menores	\$ 2.995	\$ 4.428
Gastos de viaje	\$ 324	\$ 698
Cuenta por pagar Socios - Miriam Boo Araujo	\$ 118	\$ 156
Combustible	\$ 24	\$ -
VALOR TOTAL	\$ 14.957.255	\$ 13.548.405

NOTA 14 PASIVOS POR IMPUESTOS

El saldo de pasivos por impuestos corrientes comprendía a 31 de diciembre de 2025:

Cuentas por Pagar	2025	2024
Impuesto de Renta 2025	\$ 616.907	\$ 102.950
TOTAL	\$ 616.907	\$ 102.950

NOTA 15 OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Las obligaciones financieras componen el 11,0% del valor total de los pasivos.

El saldo de las obligaciones financieras a 31 de diciembre de 2025 y 2024 tanto del pasivo no corriente como pasivo no corriente comprenden:

Cuenta	2025	2024
Obligaciones Corto Plazo	\$ 2.408.173	\$ 2.951.758
Obligaciones Largo Plazo	\$ 920.009	\$ 891.850
Totales	\$ 3.328.182	\$ 3.843.608

Cuenta	2025	2024
Bancos Nacionales - Corto Plazo	\$ -	\$ -
Créditos por Factoring - Corto Plazo	\$ 2.023.338	\$ 2.090.085
*Créditos Leasing financiero - Corto Plazo	\$ 342.651	\$ 827.994
Créditos Leasing financiero - Largo Plazo	\$ 920.009	\$ 891.850
Tarjetas de crédito	\$ 24.129	\$ 16.265
Otros Pasivos	\$ 18.055	\$ 17.414
Total Bancos Nacionales	\$ 3.328.182	\$ 3.843.608

El detalle de las obligaciones financieras es el siguiente:

Entidad	2025	2024
Créditos por Factoring	\$ 2.023.337	\$ 2.090.085
Banco De Occidente	\$ 2.023.337	\$ 2.090.085
Créditos leasing financiero corto plazo	\$ 342.652	\$ 827.994
Banco De Bogotá	\$ 342.652	\$ 827.994
Leasing Bancolombia Sa		\$ -
Créditos leasing financiero largo plazo	\$ 920.009	\$ 891.850
Banco De Bogotá	\$ 920.009	\$ 891.850
Leasing Bancolombia Sa	\$ -	\$ -
Tarjetas de crédito	\$ 24.129	\$ 16.265
Banco De Bogotá # 4302740008355271 Hospedaje	\$ 1.423	\$ 2.664
Banco De Bogotá # 4864120068881005 Dra Miriam	\$ 8.279	\$ 6.165
Banco De Bogotá # 4864120003763292 Dra Martha	\$ 14.427	\$ 5.980
Banco De Bogotá # 4864120004655832 Dr. Daniel	\$ -	\$ 1.456
Tarjetas de crédito	\$ 18.055	\$ 17.414
Otros Pasivos	\$ 18.055	\$ 17.414
Total obligaciones financieras	\$ 3.328.182	\$ 3.843.608

Créditos por Factoring:

Entidad	2025	2024
Créditos por Factoring	\$ 2.023.337	\$ 2.090.085
Banco De Occidente	2.023.337	2.090.085

Leasing Financieros:

Entidad	Tasa de Interes	Plazo	2025	2024
Créditos leasing financiero corto plazo			\$ 1.262.661	\$ 1.719.844
BANCO DE BOGOTA			\$ 342.652	\$ 827.994
Leasing Financiero # 259223156 Consultorio 10 Torre C	1/10/2025 0,75% MV DTF + 4	120 Meses	\$ -	\$ 605.032
Leasing Financiero # 258551677 Consulto+B647:G648rio 6 Torre B	10/12/2025 DTF+ 4,7%=9.76% E	171 Meses	\$ 243.010	\$ 222.962
Leasing Financiero # 1153602455 Licencia Data Center	26/11/2025 IBR+ 2,5%=10,66%E	36 Meses	\$ 99.642	\$ -
Créditos leasing financiero Largo Plazo			\$ 920.009	\$ 891.850
Leasing Financiero # 258551677 Consultorio 6 Torre B	10/12/2025 DTF+ 4,7%=9.76% E	171 Meses	\$ 729.029	\$ 891.850
Leasing Financiero # 1153602455 Licencia Data Center	26/11/2025 IBR+ 2,5%=10,66%E	36 Meses	\$ 190.980	\$ -

Tarjetas de credito empresariales:

Entidad	2025	2024
Tarjetas de crédito	\$ 24.129	\$ 16.265
Banco De Bogota # 4864120068881005 Dra Miriam	\$ 8.279	\$ 6.165
Banco De Bogota # 4864120003763292 Dra Martha	\$ 14.427	\$ 5.980
Banco De Bogota # 4302740008355271 Hospedaje	\$ 1.423	\$ 2.664
Banco De Bogota # 4864120004655832 Dr. Daniel	\$ -	\$ 1.456
Banco De Bogota # 4864120004816917 Maria Jose	\$ -	\$ -
Otros Pasivos	\$ 18.055	\$ 17.414
Total obligaciones financieras LP y CP	\$ 3.328.182	\$ 3.843.608

NOTA 16 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

El saldo de otros pasivos no financieros corrientes comprendía a 31 de diciembre de 2025

Cuenta	2025	2024
Consignaciones Identificads Pendientes Por Rc	\$ 2.326	\$ 15.428
Consignaciones De Cartera Por Identificar	\$ 5.166	\$ 2.518
Reciclaje	\$ 3.171	\$ 3.493
Valores Recibidos Para Terceros	\$ 4.979	\$ 2.685
TOTAL OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	\$ 15.642	\$ 24.124

NOTA 17 PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El saldo de otros pasivos no financieros corrientes comprendía a 31 de diciembre de 2025:

Cuenta	2025	2024
Provisiones Corriente	\$ 78.086	\$ 141.068
Provisiones No Corrientes	\$ 1.827.274	\$ 2.337.369
TOTAL PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES	\$ 1.905.360	\$ 2.478.437

Detalle de provisiones corrientes

Se reconoce los costos de servicios contratados y compras realizadas en el 2025, lo cual al cierre del ejercicio no fue facturado por los proveedores, provisión que fue cruzada con las facturas recibidas en enero de 2026. Estas provisiones corresponden a servicios prestados Referencia y Contrareferencia.

Nombre	Saldo
SERVICIOS MEDICOS YUNIS TURBAY Y CIA SAS	\$ 47.803,00
FUNDACION CARDIOVASCULAR DE COLOMBIA	\$ 15.013,00
OSASUNA SAS	\$ 8.214,00
GENETIX SAS	\$ 5.172,00
EXPERIAN COLOMBIA S.A	\$ 982,00
INSTITUTO DISTRITAL DE CIENCIA BIOTECNOLOGIA E INN	\$ 401,00
CLINICA COLSANITAS S A	\$ 279,00
H & H LAB DE REFERENCIA EN HEMOSTASIA Y HEMATOLOGIA	\$ 145,00
LABORATORIO DE CITOLOGÍA Y PATOLOGÍA CYPAT S.A.S	\$ 77,00
TOTAL	\$ 78.086

Se reconoce los costos de servicios contratados y compras realizadas en el 2025, lo cual al cierre del ejercicio no fue facturado por los proveedores, provisión que fue cruzada con las facturas recibidas en enero de 2025.

Movimiento saldo provisiones no corrientes a 31 dic 2025

PROVISIONES NO CORRIENTES

MOVIMIENTO SALDO PROVISIONES NO CORRIENTES A 31 de Diciembre de 2025

Cuenta	CIVILES	LABORALES	TOTAL
SALDO A 31/12/2024	\$ 1.667.274	\$ 210.000	\$ 1.877.274
Adiciones	\$ 160.000	\$ -	\$ 160.000
Valores cargados contra la provision		\$ (210.000)	\$ (210.000)
SALDO A 31/12/2025	\$ 1.827.274	\$ -	\$ 1.827.274

Clase de Proceso Contingencia	Fecha Inicio Proceso	Despacho Judicial	Demandante	Pretensiones	Adicion Provision 2025	Saldo Provision 2025
ORDINARIO RESPONSABILIDAD CIVIL	15 de mayo de 2025	Juzgado Décimo del Circuito de Bucaramanga (por competencia)	Proceso Radicado 680013103010202 50012600 Persona Natural	\$ 1.102.689	\$ -	\$ 500.000
DECLARATIVO DE RESPONSABILIDAD CIVIL CONTRACTUAL Y EXTRA CONTRACTUAL	OCTUBRE 9 DE 2015	Juzgado Noventa del Circuito	Paciente Persona Natural	\$ 3.152.702	\$ 120.000.000	\$ 1.327.274
TOTAL PROVISIONADO					\$	1.827.274

NOTA 18 CAPITAL EMITIDO

A 31 de diciembre de 2025 el capital suscrito y pagado estaba conformado así:

Cuenta	2025	2024
Capital suscrito y pagado	\$ 2.001.000	\$ 2.001.000
TOTAL CAPITAL EMITIDO	\$ 2.001.000	\$ 2.001.000

Accionista	Numero de Acciones	Valor	%
Miriam Boo Araujo	1.000.500	\$ 1.000.500.000	50%
Maria Jose Higuera Boo	500.250	\$ 500.250.000	25%
Daniel Fernando Higuera Boo	500.250	\$ 500.250.000	25%

NOTA 19 GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACUMULADAS

El saldo de las ganancias acumuladas estaba conformado así:

Cuenta	2025	2024
Utilidades del Ejercicio	\$ 8.957.871	\$ 6.744.739
Utilidades acumuladas	\$ 55.674.506	\$ 50.383.383
En adopcion por primera vez ganancias retenidas	\$ 11.126.841	\$ 11.126.841
TOTAL GANANCIAS ACUMULADAS	\$ 75.759.218	\$ 68.254.963

Las ganancias y Pérdidas acumuladas de la compañía comprenden el resultado acumulado de ejercicios anteriores, y el efecto de aplicación por convergencia al Nuevo Marco Normativo.

NOTA 20 OTRAS RESERVAS

El saldo de otras reservas estaba conformado así a 31 de diciembre de 2025:

Cuenta	2025	2024
Reserva Legal No Gravadas	\$ 1.000.050	\$ 1.000.050
TOTAL OTRAS RESERVAS	\$ 1.000.050	\$ 1.000.050

De acuerdo con la ley, la entidad está obligada a apropiarse el 10% de sus utilidades netas anuales como reserva legal hasta que el saldo de esta reserva sea equivalente al 50% del capital suscrito. La reserva legal obligatoria no es distribuida antes de la liquidación de la empresa, pero puede utilizarse para absorber o reducir pérdidas netas anuales.

NOTA 21 SUPERAVIT

Cuenta	2025	2024
* Superavit Metodo de Participacion (Acciones Centro de Especialistas de Santander)	\$ 1.235.608	\$ 1.235.607
** Superavit Revaluacion Propiedad, Planta y Equipo (Avaluos a Diciembre 2021)	\$ 2.520.399	\$ 2.520.400
** Impuesto Diferido 2021	\$ (836.270)	\$ (836.270)
*** Superavit Revaluacion Propiedad, Planta y Equipo	\$ 7.573.893	\$ -
*** Impuesto Diferido 2025	\$ (2.725.134)	\$ -
TOTAL SUPERAVIT METODO DE PARTICIPACION	\$ 7.768.496	\$ 2.919.737

*El saldo de \$1.235.608 corresponde al valor acumulado del método de participación de Centro d Especialistas de Santander. Según el método de la participación, una inversión en patrimonio se reconocerá inicialmente al precio de la transacción (incluyendo los costos de transacción) y se ajustará posteriormente para reflejar la participación del inversor tanto en el resultado como en el otro resultado integral de la asociada.

** El saldo del superávit por revaluación corresponde a los avalúos realizados a 31 de diciembre de 2020. Este saldo de superávit se presenta neto con el efecto del impuesto diferido. Estos dos importes constituyen el saldo presentado como otros resultados integrales al cierre de 2020.

*** El saldo de superávit por revaluación corresponde a los avalúos realizados a 31 de diciembre de 2025, este saldo de superávit se presenta neto con el efecto del impuesto diferido.

NOTA 22 INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

Los ingresos de actividades ordinarias al 31 de diciembre de 2025 comprendían:

Unidad de Negocio	2025	2024
Laboratorio Clinico	\$ 87.861.201	\$ 79.196.693
Descuentos Por Participacion Laboratorio	\$ (11.581.715)	\$ (11.526.664)
Banco De Sangre	\$ 19.336.606	\$ 19.143.780
Descuentos Por Participacion Banco De Sangre	\$ (2.201.652)	\$ (2.478.209)
*Servicios De Lab. Pendientes Por Facturar	\$ 330.726	\$ 718.916
Servicios Bs Pendientes Por Facturar	\$ 90.815	\$ 197.164
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	\$ 93.835.981	\$ 85.251.680

Higuera Escalante & cia SAS reconocerá los descuentos comerciales como ingresos de actividades ordinarias de acuerdo a la política contable de ingresos de actividades ordinarias, los descuentos comerciales en el 2025 ascienden a \$13.783.367.

Los servicios prestados pendientes por facturas a diciembre 31 de 2025 ver Nota 4 Cuentas por cobrar.

NOTA 23 COSTOS DE VENTAS

El costo se encuentra clasificado por las unidades de negocio así:

Cuenta	2025	2024
Unidad De Negocio Laboratorio Clinico	\$ 50.449.528	\$ 45.836.284
Unidad De Negocio Banco De Sangre	\$ 17.811.370	\$ 17.560.639
TOTAL COSTOS DE VENTAS	\$ 68.260.898	\$ 63.396.923

Costo de ventas directamente relacionadas con la actividad principal e incluye conceptos como: Gastos de personal, servicios, honorarios, seguros, arriendos, Gastos legales, Gastos de viaje, Licencias, diversos.

NOTA 24 OTROS INGRESOS

A continuación se detalla los otros ingresos:

CUENTA	31/12/2025	31/12/2024
Reintegro Deterioro De Cartera	\$ 1.686.704	\$ 259.145
Incapacidades Reconocidas Eps Y Arl	\$ 357.354	\$ 250.580
**Auxilio Generacion De Empleo-Empleo Para La	\$ 107.429	\$ 146.985
Reintegro Provision Impuestos- Renta	\$ 523	\$ 119.190
Recuperacion De Provision (Centro De Especiali	\$ 38.789	\$ 81.600
Entrega Resultados A Domicilios	\$ 73.017	\$ 71.829
Indemnizacion Contratos Laborales		\$ 19.188
Indemnizaciones Póliza Pyme	\$ 26.266	\$ 15.417
Ingresos De Ejercicios Anteriores (Proveedores)	\$ 2.095	\$ 7.002
Aprovechamientos	\$ 427	\$ 470
Costos Y Gastos Del Presente Ejercicio		\$ 44
TOTAL OTROS INGRESOS	\$ 2.292.604	\$ 971.450

Los \$1.686.704 corresponden a recuperación de cuentas por cobrar ya deterioradas en periodos anteriores con partes relacionadas.

REINTEGRO DETERIORO

Esta recuperación se dio por cartera provisionada en años anteriores tales como:

Nombre_Tercero	Total
FUNDACION AVANZAR - FOS	\$ 1.550.924
CLINICA GENERAL DEL CARIBE S.A	\$ 38.754
FUNDACION CARDIOVASCULAR DE COLOMBIA	\$ 37.298
CENTRO MEDICO DE EXCELENCIA EN SALUD OCUPACIONAL	\$ 37.011
FUNDACION OFTALMOLOGICA DE SANTANDER - FOSCAL	\$ 11.903
COMPANIA DE SEGUROS BOLIVAR S.A.	\$ 8.351
COLMEDICA MEDICINA PREPAGADA S A	\$ 767
FUNDACION SOCIAL BIOSSANAR	\$ 650
ENTIDAD PROMOTORA DE SALUD SANITAS S A S	\$ 534
MEDPLUS MEDICINA PREPAGADA S.A.	\$ 282
COOMEVA MEDICINA PREPAGADA S.A	\$ 171
FUNDACION FOSUNAB	\$ 59
REINTEGRO DETERIORO DE CARTERA	\$ 1.686.704

** AUXLIO EMPLEO PARA LA VIDA

El gobierno Nacional lanza estrategia que fomentará la creación de nuevos empleos formales llamado "Empleo para la Vida". Los empleadores Naturales o jurídicos, consorcios, uniones temporales y patrimonio autónomo obligados a declarar renta pueden acceder a los beneficios del fomento a la generación de nuevos empleos:

- 25 % de un salario mínimo legal vigente por cada trabajador adicional que se encuentre en el rango de 18 a 28 años
- 15 % de un SMLMV cuando sea mujer mayor de 28 años y que devengue hasta 3 SMLMV
- 10 % de un SMLMV si se trata de hombre mayor de 28 años que devengue hasta 3 salarios Mínimos

Higuera Escalante y cia SAS cumplió con los requisitos de este programa y recibió un subsidio de \$170.428.750 en los meses de marzo, abril y Junio

2025

** Higuera Escalante cumplió con los requisitos para solicitar el auxilio Empleo para la vida de 2025 así:

SUBSIDIO	DETALLE	VALOR
Auxilios Estatales	Auxilio Generacion De Empleo-Empleo Para La Vida	\$ 107.429

2024

** Higuera Escalante cumplió con los requisitos para solicitar el auxilio PAEF - Covid y Subsidio Jóvenes/ Programa Sacúdete de 2025 así:

SUBSIDIO	DETALLE	VALOR
Tesorería Municipal De Bucaramanga	Auxilio Generacion De Empleo-Empleo Para La Vida	\$ 146.985

NOTA 25 GASTOS DE ADMINISTRACION

Los gastos de administración corresponden a:

CONCEPTO	2025	2024
Gastos De Personal	\$ 6.472.963	\$ 6.205.553
Servicios	\$ 696.807	\$ 713.019
Arrendamientos	\$ 399.384	\$ 508.521
Diversos	\$ 453.062	\$ 400.214
Impuestos	\$ 477.992	\$ 396.964
Depreciaciones	\$ 362.883	\$ 377.178
Honorarios	\$ 294.556	\$ 375.078
Seguros	\$ 301.318	\$ 297.867
Mantenimiento Y Reparaciones	\$ 158.432	\$ 188.127
Licencias	\$ 194.860	\$ 188.098
Contribuciones	\$ 53.709	\$ 61.311
Gastos De Viaje	\$ 19.347	\$ 13.137
Gastos Legales	\$ 18.831	\$ 8.865
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION	\$ 9.904.144	\$ 9.733.932

NOTA 26 COSTOS DE DISTRIBUCION

Se detalla de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
Gastos De Personal	\$ 911.029	\$ 916.704
Provision De Cartera	\$ 1.662.058	\$ 640.330
Comisiones Por Ventas	\$ 269.652	\$ 233.936
Diversos	\$ 174.022	\$ 176.355
Servicios	\$ 35.531	\$ 37.179
Depreciaciones	\$ 15.026	\$ 20.796
Seguros	\$ 18.346	\$ 20.090
Arrendamientos	\$ 9.886	\$ 13.563
Gastos De Viaje	\$ 8.554	\$ 11.899
Honorarios	\$ 32	\$ 11.350
Amortizaciones	\$ 9.417	\$ 9.089
Mantenimiento Y Reparaciones	\$ 3.213	\$ 3.633
Impuestos	\$ 3.749	\$ 2.421
Gastos Legales	\$ 55	\$ -
TOTAL GASTOS DE DISTRIBUCION	\$ 3.120.570	\$ 2.097.345

NOTA 27 OTROS GASTOS

Los otros gastos están compuestos así:

Concepto	2025	2024
Provisiones	\$ 295.001	\$ 360.000
Gastos Extraordinarios	\$ 3.606	\$ 27.657
Costos Y Gastos Por Pagar Años Anteriores	\$ 121.407	\$ 22.043
Impuestos Asumidos	\$ 20.142	\$ 10.420
Multas Y Sanciones	\$ 3.632	\$ 13.424
Sustraccion y Hurto	\$ 4.350	
TOTAL OTROS GASTOS	\$ 448.138	\$ 433.544

Las partidas de provisiones

Cuentas	2025	2024
Intereses Bancarios	\$ 610.969	\$ 1.058.050
* Intereses Patrimonio Autonomo (Coosalud)		\$ 107.291
Diferencia En Cambio	\$ 1.972	\$ -
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	\$ 612.941	\$ 1.165.341

NOTA 28 INGRESOS FINANCIEROS

Cuentas	2025	2024
Intereses Bancarios	\$ 610.969	\$ 1.058.050
* Intereses Patrimonio Autonomo (Coosalud)		\$ 107.291
Diferencia En Cambio	\$ 1.972	\$ -
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	\$ 612.941	\$ 1.165.341

TOTAL INGRESOS	\$ 96.741.526	\$ 87.388.471
-----------------------	----------------------	----------------------

NOTA 29 COSTOS FINANCIEROS

Concepto	2025	2024
* Intereses	\$ 446.768	\$ 570.763
Contribuciones 4 X 1000	\$ 336.652	\$ 321.917
Comisiones	\$ 103.142	\$ 93.755
Gastos Bancarios	\$ 43.490	\$ 40.278
Intereses De Mora	\$ 307	\$ 24
Diferencia En Cambio	\$ 683	\$ 1.157
TOTAL COSTOS FINANCIEROS	\$ 931.042	\$ 1.027.894

Entidad Financiera	Intereses
Banco De Bogota	\$ 190.514
Banco De Occidente	\$ 256.254
TOTAL	\$ 446.768

Los intereses corresponde a pagos del 2025 por concepto de Obligaciones Financieras donde se otorgaron crédito para: Inversiones en Propiedad, Planta y Equipo y renovación de crédito por disminución de tasa.

NOTA 30 OTRAS GANANCIAS Y PERDIDAS

Cuenta	2025	2024
Dividendos- Compañía de Medicina Prepagada-Colsanitas	\$ 12.094	\$ 6.240
Ingreso Por Venta De Activo Fijo	\$ 360	\$ 1.880
TOTA Otras Ganancias y Pérdidas	12.454	8.120

NOTA 31 GASTOS POR IMPUESTOS

Cuenta	2025	2024
Impuesto De Renta	\$ 4.967.785	\$ 3.998.382
Impuesto Diferido	\$ 163.531	\$ (36.167)
TOTAL GASTO POR IMPUESTO	5.131.316	3.962.215

CALCULO IMPUESTO DE RENTA

Conceptos	2.025	2.024
Ingresos Netos	\$ 95.470.064	\$ 87.453.006
Total Costos	\$ 68.373.796	\$ 63.411.847
Total Deducciones	\$ 12.850.495	\$ 12.617.209
Renta Liquida Inicial	\$ 14.245.773	\$ 11.423.950
Renta Liquida Del Ejercicio	\$ 14.245.773	\$ 11.423.950
Renta Presuntiva	\$ -	\$ -
RENTA LIQUIDA GRAVABLE	\$ 14.245.773	\$ 11.423.950
TOTAL IMPUESTOS SOBRE LA RENTA LIQUIDA GRAVABLE	\$ 4.986.021	\$ 3.998.383
Descuentos Tributarios	\$ 18.236	\$ 155.632
IMPUESTO NETO DE RENTA	\$ 4.967.785	\$ 3.842.751

CALCULO IMPUESTO DIFERIDO 2025

CUENTAS CONTABLES	Suma de Saldo_Final FISCAL	Suma de Saldo Final NIIF 2	Diferencia	Tasa	Activo id	Pasivo id
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$ 11.754.163	\$ 11.754.163	\$ -			
Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar ctes	\$ 59.322.240	\$ 58.766.274	\$ 555.966	35%	\$ 194.588	
Inventarios corrientes	\$ 1.452.881	\$ 1.452.881	\$ -			
Activos por Impuestos Corrientes	\$ -	\$ -	\$ -			
Otros activos no financieros corrientes	\$ 375.394	\$ 375.394	\$ -			
Terrenos	\$ 5.186.695	\$ 10.183.446	-\$ 4.996.751	15%		-\$ 749.513
Propiedades, planta y equipo	\$ 11.717.932	\$ 26.434.464	-\$ 14.716.532	35%		-\$ 5.150.786
Propiedad de Inversion	\$ 3.831.941	\$ 3.831.941	\$ -	35%		\$ -
Activos Intangibles distintos de la plusvalía	\$ 338.773	\$ 592.334	-\$ 253.561	35%		-\$ 88.746
Otros activos financieros no corrientes	\$ 2.291.063	\$ 3.008.441	-\$ 717.378	35%		-\$ 251.082
Inversiones en Asociadas	\$ -	\$ -	\$ -	35%		\$ -
Activos por Impuesto Diferido	\$ -	\$ 194.588	-\$ 194.588	35%		
Cargos Diferidos	\$ -	\$ -	\$ -	35%		
<u>Beneficios a empleados</u>	\$ 2.681.580	\$ 2.681.580	\$ -			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	\$ 14.957.230	\$ 14.957.230	\$ -			
Pasivos por impuestos corrientes, corriente	\$ 616.907	\$ 616.907	\$ -			
Otros pasivos financieros corrientes	\$ 3.328.183	\$ 3.328.183	\$ -			
Otros pasivos no financieros corrientes			\$ -			
Provisiones corrientes	\$ 78.086	\$ 78.086	\$ -			
Provisiones no corrientes	\$ 1.827.274	\$ 1.827.274	\$ -			
Pasivo por impuestos diferidos	\$ -	\$ 6.560.260	-\$ 6.560.260			
Otros pasivos financieros no corrientes	\$ 15.642	\$ 15.642	\$ -			
	\$ 72.766.180	\$ 86.528.764	-\$ 13.762.584			
			IMPUESTO DIFERIDO		\$ 194.588	-\$ 6.240.128

NOTA 32 INFORMACION A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS

Las partes relacionadas, se identifican 3 grupos.

Accionistas

El siguiente resumen presenta el detalle de las transacciones que se han realizado por la entidad con los socios en la vigencia del 2024 y 2025.

Los beneficios a empleados corresponden a gastos de nómina de los socios y el personal clave de la gerencia.

Periodo	Costos y Gastos Nomina	Cuentas por Cobrar	Dividendos Decretados por pagar	Cuentas por Pagar	Otros Pasivos
2024	\$ 649.253	\$ -	\$ -	\$ 48.300	\$ 1.339.618
2025	\$ 745.413	\$ -	\$ 420.000	\$ 360.701	\$ 118

Gerencia y su personal Clave

En el siguiente resumen se presenta las remuneraciones del personal clave de la entidad:

Periodo	Costos y Gastos Nomina
2024	\$ 327.078
2025	\$ 345.163

Los gerentes no tienen ningún otro tipo de vínculo con la entidad solo por factor laboral.

Se consideran personal clave de la gerencia: Dirección Financiera y Dirección Comercial.

Entidades controladas por los accionistas

NOTA 33 INFORMACION HONORARIOS / Art. 446 CC

Los Honorarios cancelados en el 2025 por concepto de Asesorías, Revisoría Fiscal y Asesorías Jurídicas son:

Honorarios	2025	2024
Honorarios Asesoría Tributaria	\$ 57.331	\$ 171.691
Otros Honorarios	\$ 189.155	\$ 162.602
Honorarios Asesoría Jurídica	\$ 50.035	\$ 20.483
Honorarios Revisoría Fiscal	\$ 85.905	\$ 80.932
Honorarios Asesoría Técnica	\$ 50.575	\$ 48.604
Asesoría Sistema De Calidad	\$ 34.238	\$ -
TOTALES	\$ 467.239	\$ 484.312

NOTA 34 INFORMACION DE GASTOS DE PROPAGANDA Y RELACIONES PÚBLICAS

Durante el año 2025, se pagó por concepto de publicidad cuñas publicitarias, servicios de campañas publicitarias, divulgación de información en redes sociales, paquete suite publicitarias, tarjetas de presentación, perifoneo, cuñas radiales, afiches, brazaletes.

Cuenta	2025	2024
Propaganda Y Publicidad	\$ 232.233	\$ 196.868
TOTAL	\$ 232.233	\$ 196.868

Cuenta	2025	2024
Gastos de Representacion y Relaciones Publicas	\$ 81.520	\$ 81.260
TOTAL	\$ 81.520	\$ 81.260

NOTA 35 HECHOS OCURRIDOS DESPUES DE LA FECHA DEL INFORME

A la fecha de elaboración de los presentes estados financieros, no han ocurrido hechos relevantes que puedan alterar los resultados ni comprometan la estabilidad financiera de Higuera Escalante y cia SAS a diciembre 31 de 2025.

NOTA 36 APROBACION DE ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros individuales y sus notas adjuntas fueron autorizados para su emisión por la administración el 11 de marzo de 2026 y serán sometidos a consideración de la Asamblea General de Socios para su aprobación.



MIRIAM BOO ARAUJO
Representante Legal
(Ver certificación adjunta)



SANDRA SERRANO PEÑA
Contadora
T.P No 118275-T
(Ver certificación adjunta)



MARIO ANDRÉS PEÑA DUARTE
Revisor Fiscal
Por delegación de Serrano Vargas Tributaristas y Consultores S.A.S
(Ver opinión adjunta)

" VIGILADO SUPERSALUD "

Bucaramanga, Marzo 13 de 2026

Señores Accionistas
HIGUERA ESCALANTE & CIA S.A.S.

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL

OPINION

He auditado los correspondientes Estados Financieros de **HIGUERA ESCALANTE & CIA S.A.S.**, al 31 de Diciembre de 2025, que corresponden al Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultado Integral, el Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujos de Efectivo y las Notas correspondientes al periodo terminado en esa fecha, así como un resumen de las Políticas Contables significativas y otra información explicativa, preparados de acuerdo con el Marco Técnico Normativo Contable aplicable en Colombia que conforman el Grupo 2.

En mi Opinión, los Estados Financieros auditados por mí, fueron preparados de acuerdo con información tomada de los libros de contabilidad, presentan fielmente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de **HIGUERA ESCALANTE & CIA S.A.S.**, por el periodo comprendido entre el 1 de Enero y el 31 de Diciembre de 2025, así como de los Resultados de sus Operaciones, Cambios en el Patrimonio y los Flujos de Efectivo, de conformidad con el Marco Técnico Normativo de Información Financiera, Anexo 2 del Decreto 2420 de 2015 y sus modificatorios, que incorporan las Normas de Información Financiera para Pymes las cuales fueron aplicadas uniformemente.

FUNDAMENTO DE LA OPINION

He llevado a cabo la auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría aceptadas en Colombia, de conformidad con el Anexo 4 del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015. Mi responsabilidad de acuerdo con dichas normas, se describen en la sección Responsabilidad del Revisor Fiscal en relación con la auditoría de los Estados Financieros de mi informe.

Soy independiente de la Sociedad **HIGUERA ESCALANTE & CIA S.A.S.**, de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad contenidas dentro de las Normas de Aseguramiento de la información establecidas en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades de ética contenidas en dichas normas. Considero que la evidencia de

auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi Opinión Favorable.

RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS

Los Estados Financieros que se adjuntan, son responsabilidad de la Administración de la Compañía, quien supervisó su adecuada elaboración de conformidad con el Marco Técnico Normativo de Información Financiera para los preparadores de información financiera que conforman el Grupo 2. Dicha responsabilidad administrativa incluye Diseñar, Implementar y Mantener el Control Interno relevante que la Administración considere necesario para permitir la preparación y presentación fiel de los Estados Financieros para que estén libres de Errores de Importancia Material, debido a Fraude o Error, además, en aplicación a las instrucciones emitidas por la Asamblea de Accionistas, debe seleccionar y aplicar políticas contables apropiadas y registrar las estimaciones contables que sean razonables, conforme a las circunstancias legales y financieras.

En cumplimiento de lo anterior, dichos Estados Financieros fueron debidamente certificados por el Representante Legal y el Contador Público, quien los preparó.

Adicionalmente, en la preparación de la información financiera, la Administración es responsable de la valoración de la capacidad que tiene la entidad para continuar como Empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones inherentes, teniendo en cuenta la hipótesis de negocio en marcha. Así mismo, la Administración ha efectuado las revelaciones adecuadas sobre este principio en las Notas a los Estados Financieros y no existe incertidumbre alguna para la no continuidad del negocio.

RESPONSABILIDAD DEL REVISOR FISCAL EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS FINANCIEROS.

Mi responsabilidad como Revisor Fiscal consiste en expresar una opinión sobre los Estados Financieros adjuntos. He llevado a cabo la auditoría de conformidad con el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Dichas normas exigen el cumplimiento a los requerimientos de ética, así como la planificación y la ejecución de pruebas selectivas de los documentos y registros de contabilidad, con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de errores materiales o fraudes.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), vigentes en Colombia, siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de

forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los Estados Financieros.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del Auditor, incluida la valoración de los riesgos de importancia material en los Estados Financieros, debido a Fraude o Error. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el Auditor tiene en cuenta el Control Interno relevante para la preparación y presentación fiel por parte de la Compañía de los Estados Financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una Opinión sobre la eficacia del Control Interno de la Compañía.

Una auditoría también incluye la evaluación de la presentación, estructura y contenido de los Estados Financieros, las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y las revelaciones realizadas por la Compañía de acuerdo con el nuevo marco técnico normativo, así como lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la hipótesis de negocio en marcha y determinar, sobre la base de la evidencia de auditoría obtenida, si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que puedan generar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como Empresa en funcionamiento. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida, sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una Empresa en funcionamiento.

Informé a la Administración, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de los procedimientos de auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiqué en el transcurso de la auditoría.

También proporcioné a los responsables de la Administración una declaración de que he cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les comuniqué acerca de todas las relaciones y demás asuntos que razonablemente puedan suponer una amenaza para mi independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

PARRAFO DE ENFASIS

Concluí sobre la adecuada utilización, por la Administración, sobre el principio contable de negocio en marcha y llamamos la atención acerca de la Nota 2.8 y 2.8.3 de los Estados Financieros de 2025, que describen adecuadamente la Gestión del Riesgo de Liquidez y de Crédito.

OTROS ASUNTOS

ACTUALIZACION DE POLITICAS CONTABLES

Sin modificar mi opinión, llamo la atención sobre el hecho de que a nivel internacional se ha emitido una tercera revisión integral de la Norma de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para las PYMES), la cual incorpora cambios en criterios de reconocimiento, medición y revelación. A la fecha de este informe, dicha revisión no ha sido incorporada al marco técnico normativo vigente en Colombia. En consecuencia, su aplicación en el país estará sujeta al correspondiente proceso de reglamentación por parte de las autoridades competentes.

ESTADOS FINANCIEROS 2024

Los Estados Financieros bajo Normas de Contabilidad y de Información Financiera para Pymes, aceptadas en Colombia de **HIGUERA ESCALANTE & CIA S.A.S.**, al 31 de diciembre de 2024, que se presentan para fines de comparación, fueron auditados de acuerdo con el Nuevo Marco Técnico Normativo aplicado en Colombia. Los Estados Financieros correspondientes a la vigencia 2024 fueron auditados por mí, en un único informe de fecha Marzo 25 de 2025.



MARIO ANDRÉS PEÑA DUARTE

Revisor Fiscal

Tarjeta Profesional No.112989-T

Designado por SERRANO VARGAS TRIBUTARISTAS & CONSULTORES S.A.S.